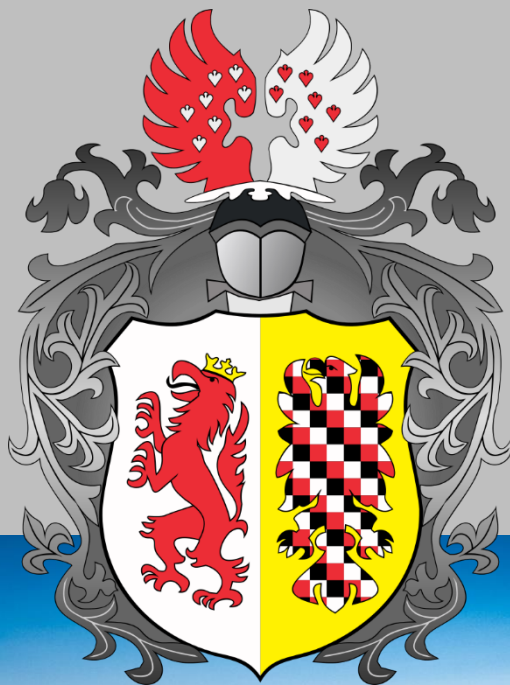




Aktualizacja Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023 z perspektywą

PROJEKT PO KONSULTACJACH SPOŁECZNYCH

2021 2027

Gmina i Miasto Lwówek Śląski

Aleja Wojska Polskiego 25 A

59-600 Lwówek Śląski

tel.: 75 647 78 88

e-mail: sekretariat@lwowekslaski.pl

Opracowanie:

Instytut Maxa Webera Sp. z o.o.

ul. Warszawska 20,

58-330 Jedlina- Zdrój

www.imw.edu.pl

dr Jerzy Tutaj

mgr inż. Karolina Drewnicka

SPIS TREŚCI

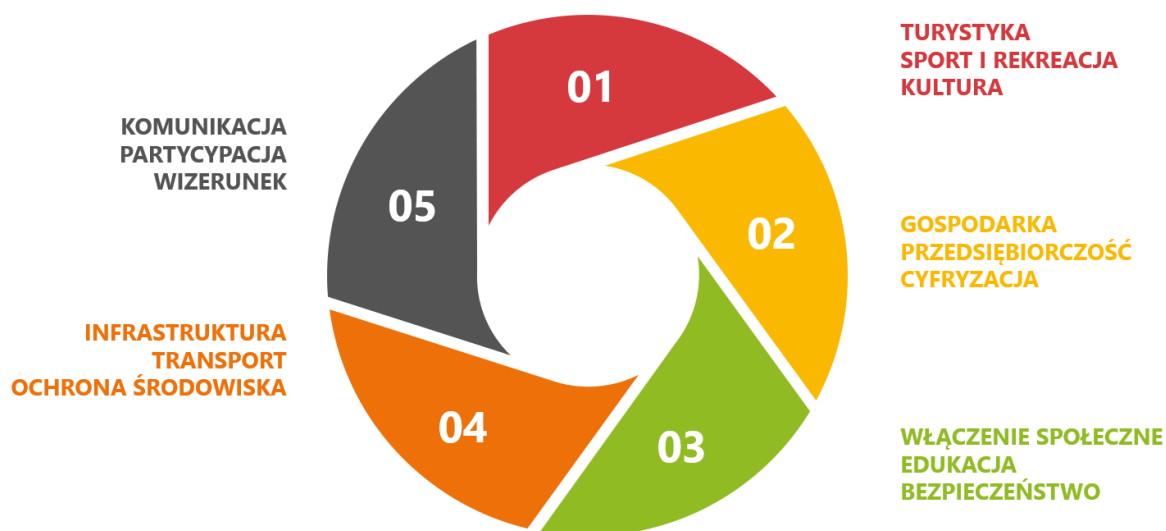
SPIS TREŚCI.....	2
Wprowadzenie	1
1. Gmina i Miasto Lwówek Śląski.....	3
2. Wizja i misja Gminy i Miasta Lwówek Śląski.....	13
3. Plan strategiczny	14
1. Turystyka i rekreacja.....	16
2. Gospodarka, przedsiębiorczość i cyfryzacja	18
3. Włączenie społeczne, edukacja, bezpieczeństwo	19
4. Infrastruktura, transport i ochrona środowiska	21
5. Komunikacja, partycypacja, wizerunek	23
4. Struktura funkcjonalno-przestrzenna	24
5. System realizacji i ramy finansowe.....	26
1. Turystyka i rekreacja.....	27

2.	Gospodarka, przedsiębiorczość i cyfryzacja	27
3.	Włączenie społeczne, edukacja i kultura.....	27
4.	Infrastruktura, transport i ochrona środowiska	28
5.	Komunikacja, partycypacja, wizerunek	28
6.	System monitoringu i ewaluacji	31

Wprowadzenie

Zarządzanie strategiczne, monitoring efektów i nakładów oraz zaawansowane planowanie o charakterze partycypacyjnym są obecnie niezbędnym elementem skutecznego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego. Zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, w szczególności nowy okres programowania polityk i finansowania, a także kryzys gospodarczy związany z epidemią COVID-19, wpłynęły na zmiany dokumentów strategicznych na wszystkich szczeblach administracji publicznej w kraju i Unii Europejskiej. W trosce o zaspokojenie potrzeb mieszkańców, jak i rozwój infrastruktury technicznej, społecznej oraz zapewnienie ram dla rozwoju gospodarczego Gminy i Miasta Lwówek Śląski, wskazana jest aktualizacja dokumentu Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023. Podjęcie prac nad aktualizacją podyktowane jest przede wszystkim zmieniającymi się uwarunkowaniami społecznymi i gospodarczymi oraz pozwoli na zapewnienie spójności z zapisami głównych dokumentów strategicznych w kraju i regionie.

O dalszym rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski zadecydują aspiracje, kreatywność i przedsiębiorczość mieszkańców. Rolą Samorządu jest stworzenie ram dla tego rozwoju, narzędzi umożliwiających sterowanie i koncentrowanie wysiłków całej wspólnoty na najbardziej efektywnych kierunkach rozwoju. Proces aktualizacji Strategii prowadzony był w oparciu o zasadę partnerstwa, wprowadzane zmiany były więc przedmiotem szerokich konsultacji społecznych z mieszkańcami, przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi oraz przedstawicielami różnych środowisk gospodarczych, zawodowych, itp. A uwzględnienie doświadczeń zdobytych w latach 2016-2021 oraz zapewnienie ciągłości planistycznej jest najlepszą gwarancją dla osiągnięcia satysfakcjonującego efektu, a zarazem najlepiej wykorzystującego posiadany potencjał.



Głównymi celami aktualizacji dokumentu Strategii jest przygotowanie Gminy i Miasta Lwówek Śląski do optymalizacji wykorzystania spodziewanych środków unijnych oraz zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej, turystycznej i osiedleńczej gminy w celu zapewnienia warunków do przejścia w planowaniu rozwoju ze środków unijnych do planowania społeczno-gospodarczego opartego w przeważającej części na środkach własnych. Ocena aktualności obowiązującej strategii pokazuje, iż zdecydowana większość celów jest aktualna, bądź częściowo aktualna, a kilka z nich wymaga integracji lub przeformułowania. Znacząco zmienił się bowiem kontekst uwarunkowań społeczno-gospodarczych, zarówno globalnie jak i lokalnie. Pojawiły się nowe wyzwania związane z ogólnosiwiatowym kryzysem epidemicznym. Aktualizacja strategii z perspektywą do 2027 roku kładzie nacisk na zapewnienie wsparcia dla rozwoju gospodarczego gminy i przedsiębiorczości na jej terenie. Kluczową kwestią pozostaje zwiększenie atrakcyjności turystycznej gminy i pozyskanie inwestorów strategicznych zapewniających nowe miejsca pracy. Nie bez znaczenia będzie również zapewnienie dobrej zewnętrznej i wewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy oraz do szybkiego internetu, umożliwiającego przedsiębiorcom i mieszkańcom pracę zdalną. Rozwój przedsiębiorczości i turystyki i związana z nimi poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy przyczynią się do wzrostu atrakcyjności osiedleńczej gminy i miasta. Istotnym krokiem jest więc przygotowanie terenów pod rozwój zabudowy mieszkaniowej (jedno- i wielorodzinnej) oraz usługowej. W trosce o środowisko naturalne i poprawę jakości życia mieszkańców prowadzone będą inwestycje i działania mające na celu poprawę dostępu do infrastruktury technicznej oraz jakości usług świadczonych na terenie gminy i miasta. W celu poprawy bezpieczeństwa, Samorząd planuje również podjęcie działań mających na celu dostosowanie do zmian klimatu oraz przeciwdziałanie i minimalizowanie skutków pojawiających się co raz częściej negatywnych zjawisk atmosferycznych.

Konstrukcja celów rozwojowych zapewnia możliwość oddziaływania na procesy społeczno-gospodarcze, jak również sprostanie wyzwaniom, jakie zostały uznane za istotne w kontekście rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski w perspektywie do 2027 roku. Efektywnej realizacji przyjętych celów strategicznych służyć będą wskazane systemy realizacji i monitorowania, obejmujące narzędzia programowe i instytucjonalne. Instrumenty programowe stanowią zbiór istniejących i planowanych do opracowania dokumentów tworzących programowo-planistyczny system rozwoju gminy. Instrumenty instytucjonalne służą koordynacji działań na rzecz Strategii i obejmują zarówno jednostki organizacyjne gminy, jak i porozumienia, sieci i platformy współpracy. System realizacji zapewnia merytoryczne, organizacyjne i finansowe wsparcie dla osiągnięcia celów wynikających ze Strategii, jak również umożliwia angażowanie w procesy rozwojowe inne podmioty. Wpisuje się tym samym w założenia projektowanej interwencji, która powinna przebiegać zgodnie z zasadami wielopoziomowego zarządzania, subsydiarności, partycypacji społecznej, w dialogu z partnerami społeczno-gospodarczymi.

1. Gmina i Miasto Lwówek Śląski

Gmina miejsko-wiejska Lwówek Śląski zlokalizowana jest w województwie dolnośląskim, w powiecie lwóweckim, w pobliżu takich ośrodków miejskich jak Bolesławiec (20 km) i Jelenia Góra (35 km). Od stolicy regionu – miasta Wrocław dzieli ją około 115 km, a od granicy z Niemcami i Republiką Czeską mniej niż 50 km. W granicach administracyjnych obejmuje ona 23 993 ha, co czyni ją jedną z większych gmin w województwie dolnośląskim¹, a około 65,5% powierzchni zajmują użytki rolne, 27,4% grunty leśne oraz zadrzewione i 5,3% tereny zabudowane i zurbanizowane. Dostępność komunikacyjną gminy i miasta zapewniają drogi wojewódzkie (35 km) nr 297 (relacji: Nowa Sól – Pasiecznik) i nr 364 (relacji: Legnica – Gryfów Śląski) oraz przebiegająca w odległości około 30 km autostrada A4. Podstawowy układ komunikacyjny uzupełnia gęsta sieć dróg powiatowych (106 km) oraz gminnych (76 km). Przez obszar gminy przebiegają również nieczynne linie kolejowe nr 283 relacji: Jelenia Góra – Zebrzydowa – Żagań i nr 284 relacji: Legnica – Lwówek Śląski – Pobiedna.

Gminę tworzy miasto Lwówek Śląski – siedziba powiatu lwóweckiego – Agatowa Stolica Polski – jedno z najstarszych miast w kraju² oraz 28 sołectw. Na koniec 2019 roku zamieszkiwało ją 16 666 osób, tym 51% w mieście Lwówek Śląski. Od 2014 roku liczba mieszkańców zmniejszyła się o 867 osób. W gminie od lat utrzymuje się ujemny przyrost naturalny³, a struktura ludności według ekonomicznych grup wieku przedstawia się porównywalnie do sytuacji w kraju i regionie. Na terenie miasta widoczny jest jednak bardzo wysoki udział osób w wieku poprodukcyjnym (26,7%) oraz niski w wieku przedprodukcyjnym (15,3%), co równoważy korzystna struktura na obszarze wiejskim gminy (odpowiednio 18,3% i 19,8%). Struktura ta uwidacznia się również w odsetku osób w wieku 65 lat i więcej w populacji, który na terenie miasta Lwówek Śląski wynosi aż 21,9%, a w sołectwach jedynie 14,5%.

Nazwa miejscowości	liczba mieszkańców (stan na 31.12.2019 r.)	Nazwa miejscowości	liczba mieszkańców (stan na 31.12.2019 r.)
Lwówek Śląski (miasto)	8 512	Płóczki Dolne	568
Bielanka	153	Płóczki Górne	548
Brunów	129	Radłówka	334
Chmielno	399	Radomiłowice	75
Dębowy Gaj	170	Rakowice Małe	163
Dłużec	227	Rakowice Wielkie	714
Dworek	97	Skała	128
Gaszów	79	Skorzynice	321
Górczyca	95	Sobota	435
Gradówek	215	Ustronie	214
Kotliska	418	Włodzice Małe	263
Mojesz	330	Włodzice Wielkie	428
Nagórze	43	Zbylutów	571

¹ 15. miejsce wśród gmin w województwie dolnośląskim, 205. w kraju.

² Prawa miejskie uzyskało w 1217 roku.

³ W 2019 roku wynosił on -2,78 na 1000 mieszkańców w gminie ogółem (-3,95 w mieście, -1,55 na obszarze wiejskim), przy -5,29 przeciętnie w gminach powiatu lwóweckiego.

Niwnice	838	Żerkowice	140
Pieszków	59	Ogółem:	16 666



Lwówek Śląski odwiedzają rocznie rzesze turystów, a podczas Lwóweckiego Lata Agatowego w mieście może przebywać nawet 50 000 osób⁴. W Lwówku Śląskim mimo znaczących zniszczeń wojennych i powojennych dewastacji zachowała się część budowli w stanie pierwotnym, bądź odrestaurowano je po wojnie. Jako

jedno z nielicznych miast w Europie Lwówek Śląski ma niemalże w pełni zachowane dwa pierścienie średniowiecznych murów obronnych, przez co często nazywany jest polskim Carcassonne. Lwówecki ratusz z XIII wieku jest jednym z najstarszych ratuszy w Polsce⁵ – wielokrotnie przebudowywany, jest obecnie zabytkiem I. klasy. W mieście zachowało się także wiele zabytkowych kamienic reprezentujących styl gotycki, renesansowy i barokowy, które władze samorządowe sukcesywnie poddają renowacjom w ramach programów rewitalizacyjnych. W 2016 roku Lwówek Śląski współtworzył wraz Bogatynią, Boguszowem-Gorcami, Dzierżoniowem, Obornikami Śląskimi, Wołowem i Wrocławiem Europejską Stolicę Kultury Wrocław 2016. Przez obszar gminy prowadzą liczne trasy turystyczne⁶, rowerowe oraz dwie ścieżki rowerowe (4,5 km). Turystów zachęcają atrakcyjne tereny rekreacyjno-wypoczynkowe, tj. zbiornik wodny w Rakowicach Wielkich i Małych umożliwiający uprawianie sportów wodnych (Bahama Wake) z restauracją nad wodą (rowery wodne), teren rekreacyjny nad rzeką Bóbr z jedynym w powiecie basenem odkrytym oraz Szwajcaria Lwówecka czy tereny leśne z grzybami. Biuro Informacji Turystycznej w sezonie turystycznym dostępne jest przez 7 dni w tygodniu.



⁴ <http://lla.lwowekslaski.pl>

⁵ <https://lwowekslaski.pl/cms/25512>

⁶ Szlak Agatowy, Szlak Lwóweckich Form Skalnych, Szlak Pielgrzymkowy św. Jakuba, Szlak Tradycji Rzemieślniczych, Szlak Dolnośląskich Zamków i Pałaców.



Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki Gminy i Miasta Lwówek Śląski zwiększają się z roku na rok. Na terenie gminy działalność prowadzą przedsiębiorstwa znane w całym kraju, a także poza jego granicami. Do największych zakładów przemysłowych zlokalizowanych na terenie gminy należą: ART Płakowice Sp. z o.o. producent sprzętu do sterowania procesami przemysłowymi i elektrotechnicznymi, Badelement Polska Sp. z o.o. producent gotowych kabin kąpielowych, Bałtyk Gaz Sp. z o.o. koncesjonowany dystrybutor gazu płynnego na terenie Polski, Browary Regionalne Jakubiak, Bürkle Sp. z o.o. producent żelbetonowych wielkowymiarowych elementów klatek schodowych, płyt balkonowych i belek podestowych oraz drobnych elementów betonowych, Goldbeck Comfort Sp. z o.o. producent prefabrykatów żelbetonowych dla centrów handlowych, hipermarketów, stadionów, mostów, Góraździe Kruszywa S.A. producent kruszyw naturalnych oraz Nowy Łąd S.A. zajmujący się

wydobywaniem i produkcją gipsu i anhydrytu. Poziom przedsiębiorczości w gminie, mierzony liczbą podmiotów wpisanych do rejestru REGON na 10 tys. ludności, jest zbliżony do średniej w kraju. W przeciwieństwie do struktury ogólnokrajowej, podobnie jak w powiecie lwóweckim, dominują tu podmioty gospodarcze prowadzące działalność związaną z budownictwem (25,4% przedsiębiorstw). Pozostałą grupę stanowią przedsiębiorstwa związane z handlem (17,2%) oraz działalnością w zakresie obsługi rynku nieruchomości (10,2%). Trzy ww. branże obejmują ponad połowę podmiotów gospodarczych w gminie. Warto jednak zwrócić uwagę na odmienną strukturę przedsiębiorstw na obszarze wiejskim gminy, gdzie znaczący udział mają również podmioty związane z budownictwem – aż 33,5% i handlem (16,6%), a trzecią wiodącą branżą jest przetwórstwo



przemysłowe (10%). Około 97,3% przedsiębiorstw w gminie zatrudnia do 9 osób. Działalność prowadzi tu również 37 małych przedsiębiorstw (zatrudnienie od 10 do 49 osób), 9 średniej wielkości (50-249 osób) oraz 3 duże deklarujące zatrudnienie od 250 do 999 osób. Rozwojowi przedsiębiorczości sprzyja dobra dostępność do instytucji otoczenia biznesu. Dodatkowo w 2017 roku na terenie gminy ustanowiono Podstrefę Lwówek Śląski Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Małej Przedsiębiorczości, która obejmuje obszar o powierzchni 8,66 ha i w całości jest terenem niezabudowanym. Stałe wpływy do budżetu gminy zapewnia opłata eksploatacyjna – spośród 31 złóż surowców naturalnych udokumentowanych na terenie gminy obecnie eksploatowanych jest 13, w tym 10 złóż piaskowców ciosowych – produktu regionu, z którego wybudowano m.in. gmach Reichstagu, a także złoża kruszywa naturalnego oraz gipsów i anhydrytów. Za działania gminy w zakresie prowadzonych inwestycji i stwarzania dobrych warunków do życia mieszkańców oraz kierunku rozwoju turystyki, podczas VII. edycji Polskiego Kongresu Przedsiębiorczości, organizowanego przez Polską Agencję Przedsiębiorczości, Gmina Lwówek Śląski otrzymała Nagrodę Lidera Rozwoju Regionalnego 2019.

Działalność opiekuńczą, wychowawczą i edukacyjną na terenie gminy prowadzą placówki, których organem prowadzącym jest Gmina i Miasto Lwówek Śląski: Klub Dziecięcy nr 1 w Lwówku Śląskim, Publiczne Przedszkole nr 1 w Lwówku Śląskim, Publiczne Przedszkole nr 2 w Lwówku Śląskim, Szkoła Podstawowa nr 1 im. Jana Pawła II z oddziałami przedszkolnymi oraz Filią Szkoły Podstawowej w Niwnicach, Szkoła Podstawowa nr 2 im. Bohaterów 10 Sudeckiej Dywizji Piechoty w Lwówku Śląskim z oddziałami przedszkolnymi, Szkoła Podstawowa nr 3 im. Szarych Szeregów w Lwówku Śląskim z oddziałami przedszkolnymi oraz Filią Szkoły Podstawowej w Zbylutowie, Szkoła Podstawowa w Płóczkach Górnych z oddziałami przedszkolnymi. Placówki, których organem prowadzącym nie jest Gmina i Miasto Lwówek Śląski to: Dzienny opiekun dla dzieci do lat 3, Przedszkole Montessori „Monte Jedenastka” w Lwówku Śląskim, Szkoła Podstawowa „Master’s Academy” w Lwówku Śląskim, Szkoła Podstawowa we Włodzicach Wielkich, Szkoła Podstawowa przy Młodzieżowym Ośrodku Wychowawczym w Lwówku Śląskim oraz Szkoła Podstawowa Specjalna przy Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Lwówku Śląskim.



W 2019 roku na 439 dzieci w wieku do lat 3 (205 w mieście, 234 na obszarze wiejskim) opieką objętych było 9,3%

Tabela 1. Średnie wyniki szkół z egzaminu ósmoklasisty [31.07.2019].

Wyszczególnienie	język polski	matematyka	angielski	niemiecki
DOLNOŚLĄSKIE				
Liczba uczniów	25 326	25 326	22 703	2 834
Średni wynik %	61,1	43,4	59,9	41,3

dzieci w wieku żłobkowym z obszaru miasta, przy średniej dla miast w powiecie lwóweckim na poziomie 15,4%. Również liczba dzieci w wieku 3-5 lat przypadających na jedno miejsce w placówce wychowania przedszkolnego na terenie gminy kształtuje się na poziomie wyższym niż przeciętnie – 1,7 dziecka na miejsce wobec 1,24 średnio w gminach powiatu lwóweckiego, 0,85 w województwie dolnośląskim i 0,89 w kraju, co potwierdza konieczność podjęcia działań w zakresie zwiększenia dostępności do usług opiekuńczo-wychowawczych.

Przeciętne wyniki egzaminów ósmoklasisty w 2020 roku w szkołach, których organem prowadzącym jest Gmina i Miasto Lwówek Śląski kształtowały się powyżej średniego wyniku osiąganego w szkołach w gminie i powiecie lwóweckim.

POWIAT LWÓWECKI				
Liczba uczniów	401	401	314	87
Średni wynik %	53,5	34,4	48,9	29,7
GMINA LWÓWEK ŚLĄSKI				
Liczba uczniów	189	189	133	56
Średni wynik %	55,9	35,4	53,8	29,2
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 1 IM. JANA PAWEŁA II W LWÓWKU ŚLĄSKIM				
Liczba uczniów	60	60	35	25
Średni wynik %	55,6	32,6	53,3	31,2
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 2 IM. BOHATERÓW X SUDECKIEJ DYWIZJI PIECHOTY W LWÓWKU ŚLĄSKIM				
Liczba uczniów	66	66	61	5
Średni wynik %	68,4	43,5	54,8	36,8
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 3 W LWÓWKU ŚLĄSKIM				
Liczba uczniów	31	31	26	5
Średni wynik %	55,9	37,7	56,8	34,4
SZKOŁA PODSTAWOWA "MASTER'S ACADEMY" W LWÓWKU ŚLĄSKIM				
Liczba uczniów	2	2	2	0
Średni wynik %	67,0	43,0	86,5	0,0
SZKOŁA PODSTAWOWA WE WŁODZICACH WIELKICH				
Liczba uczniów	9	9	2	7
Średni wynik %	52,7	32,1	64,0	34,7
ZESPÓŁ PLACÓWEK EDUKACYJNO-WYCHOWAWCZYCH W LWÓWKU ŚLĄSKIM - SZKOŁA PODSTAWOWA PRZY MŁODZIEŻOWYM OŚRODKU WYCHOWAWCZYM W LWÓWKU ŚLĄSKIM				
Liczba uczniów	7	7	1	6
Średni wynik %	12,3	22,9	27,0	18,0
ZESPÓŁ PLACÓWEK EDUKACYJNO-WYCHOWAWCZYCH W LWÓWKU ŚLĄSKIM - SZKOŁA PODSTAWOWA SPECJALNA PRZY MŁODZIEŻOWYM OŚRODKU SOCJOTERAPII W LWÓWKU ŚLĄSKIM				
Liczba uczniów	14	14	6	8
Średni wynik %	20,3	11,7	23,5	18,9

Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna we Wrocławiu.

Działalność kulturalną na terenie gminy prowadzi Lwówecki Ośrodek Kultury (LOK) oraz Lwówecka Biblioteka Publiczna (LBP) obejmująca Bibliotekę główną z Oddziałem Dziecięco-Młodzieżowym i 6 filii wiejskich (w tym jedna zawieszona), organizujące liczne wydarzenia kulturalne, artystyczne i prowadzące zajęcia stałe. W strukturze LBP w Lwódku Śląskim znajduje się także Dział Promocji Informacji Turystycznej i Regionalnej, w skład którego wchodzi: Punkt Informacji Turystycznej (PIT) oraz Placówka Historyczno-Muzealna (PHM). W 2019 roku ww. placówki odwiedziło odpowiednio: LBP – 28,6 tys. odwiedzin, 1,9 tys. czytelników, 58,9 tys. wypożyczeń, PIT – 3,9 tys. turystów, PHM – 11,0 tys. turystów.

Bezpieczeństwo mieszkańców i przyjezdnych na terenie gminy i miasta zapewnia Policja, Straż Miejska oraz Państwowa Straż Pożarna i 7 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. Jednostka Straży Miejskiej dysponuje systemem monitoringu miejskiego składającego się z 8 kamer obrotowych i 1 stacjonarnej.

Na koniec 2019 roku w gminie zarejestrowane były 482 osoby bezrobotne, a ich udział w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wynosił 4,7%, przy 5,3% przeciętnie w powiecie lwóweckim. Liczba beneficjentów pomocy społecznej w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców od lat kształtuje się na poziomie niższym niż przeciętnie w gminach w kraju. Łącznie ze wszystkich form pomocy świadczonych przez MGOPS⁷ w 2019 roku skorzystało 469 osób w 267 rodzinach. Głównym powodem korzystania z pomocy społecznej jest ubóstwo oraz bezrobocie i niepełnosprawność. Najliczniejszą grupę rodzin objętych systemem pomocy społecznej przez MGOPS stanowią osoby samotnie gospodarujące, głównie osoby starsze, które najczęściej z powodów zdrowotnych korzystają z pomocy świadczonej w formie usług opiekuńczych i zasiłków stałych. Opiekę zdrowotną na terenie gminy

⁷ Wynikających z ustawy o pomocy społecznej bez względu na źródło finansowania.

zapewnia: Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o.⁸, Pogotowie Ratunkowe w Jeleniej Górze Oddział Lwówek Śląski, Centrum Medyczne MEDVITA, domowa opieka nad chorymi oraz NZOZ Przychodnia stomatologiczna Robert i Barbara Kantor. W Lwówku Śląskim zapewniona jest również nocna i świąteczna opieka zdrowotna. Dostępność do podstawowej opieki zdrowotnej zapewniona jest na poziomie zadowalającym, natomiast poprawy wymaga zwiększenie dostępności w zakresie opieki specjalistycznej.

Zasoby mieszkaniowe w gminie tworzy 3 191 budynków z 6 157 mieszkaniami o powierzchni 482 166 m².⁹ Zasoby komunalne obejmują natomiast 272 mieszkania o powierzchni 11 791 m² oraz 62 lokale socjalne o powierzchni 1 942 m². Dostępność do mieszkań¹⁰ kształtuje się w mieście (401,5) na poziomie średniej w województwie dolnośląskim (409), a na obszarze wiejskim znacznie poniżej (309,7). Ruch budowlany widoczny jest więc głównie na obszarze wiejskim gminy, gdzie trzyletnia średnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania i powierzchnia użytkowa mieszkań oddanych do użytkowania na 1000 ludności utrzymują się na poziomie wyższym niż średnio w powiecie lwóweckim. Na tle grupy porównawczej gmin miejsko-wiejskich powierzchnia nowobudowanych mieszkań przypadająca na mieszkańca w wieku 25-34 lata prezentuje się jednak mniej korzystnie. Z wodociągu korzysta aż 99,3% mieszkańców gminy (99,7% w mieście, 98,8% w sołectwach), czyli więcej niż przeciętnie w gminach w kraju i województwie dolnośląskim. Dostęp do sieci kanalizacyjnej posiada 89,6% mieszkańców miasta oraz 50,9% mieszkańców sołectw, a do gazu sieciowego 85,4% mieszkańców miasta oraz Nowy Łąd S.A. w Niwnicach. Na terenie gminy funkcjonują instalacje wykorzystujące odnawialne źródła energii: elektrownia szczytowo-pompowa w Brunowie (2 MW), elektrownia wodna we Włodzicach Wielkich (1,08 MW), elektrownia wodna w Brunowie (320 kW) oraz elektrownia wodna w Lwówku Śląskim (70 kW). Prawo miejscowe na terenie gminy określają 64 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego obejmujące 27,7% jej obszaru.

System gospodarki odpadami komunalnymi w gminie Lwówek Śląski obejmuje tylko nieruchomości zamieszkałe¹¹. W 2019 roku łącznie odebrano i zebrano z nieruchomości 3 758,958 Mg odpadów komunalnych, w tym 98,8% bezpośrednio od „źródła” i 1,2% w Punkcie Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK). Zgodnie z danymi GUS, mieszkańiec gminy wytwarzał średnio 268 kg odpadów komunalnych (341 kg na terenie miasta i 190 kg na obszarze wiejskim gminy), czyli mniej niż przeciętnie mieszkańcy na terenie województwa dolnośląskiego (404 kg). Udział odpadów zebranych selektywnie w ogóle odpadów komunalnych w 2019 roku wynosił 35,4% i był niższy niż w latach poprzednich (2017: 42,6%, 2018: 36,9%), mimo to w dalszym ciągu utrzymywał się na poziomie wyższym niż przeciętnie w gminach w kraju.

W zakresie gospodarki finansowej pozytywnie ocenić należy równowagę elementów budżetu. W 2019 roku dług publiczny gminy wynosił 1 096 zł na mieszkańca, co było poziomem zdecydowanie niższym niż przeciętnie w gminach miejsko-wiejskich na Dolnym Śląsku (1 932 zł). Na tle grupy porównawczej gmin miejsko-wiejskich w kraju Lwówek Śląski prezentuje się korzystnie również w zakresie trzyletniej średniej kwoty wydatków majątkowych na projekty dofinansowane z UE przypadającej na 1 mieszkańca.

⁸ 9 poradni specjalistycznych: chirurgii ogólnej, położniczo – ginekologicznej, chirurgii onkologicznej, neurologicznej, okulistycznej, leczenia uzależnień, otorynolaryngologicznej, zdrowia psychicznego, pracownia endoskopii.

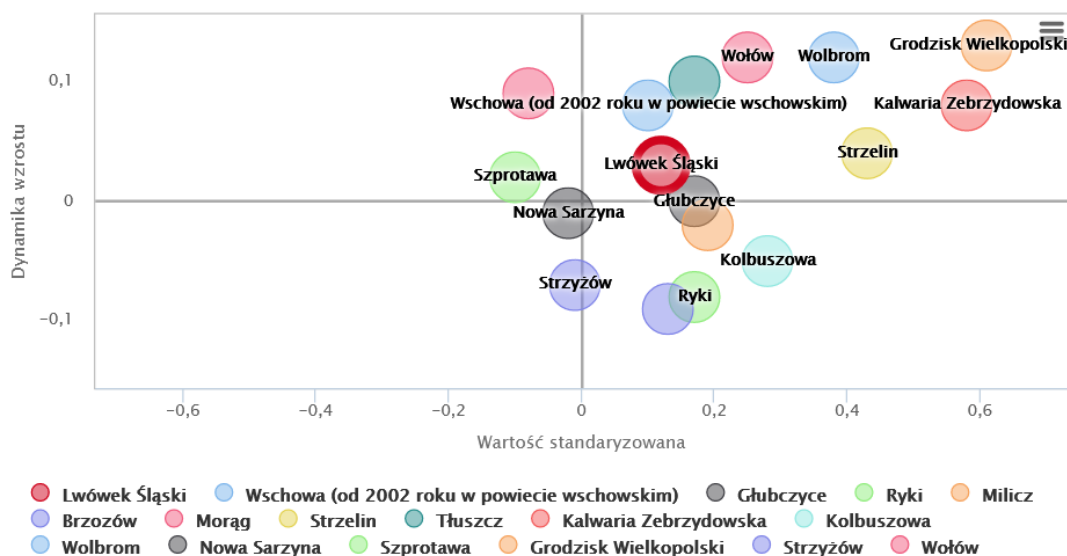
⁹ Dane GUS 2018.

¹⁰ Mieszkania na 1000 mieszkańców.

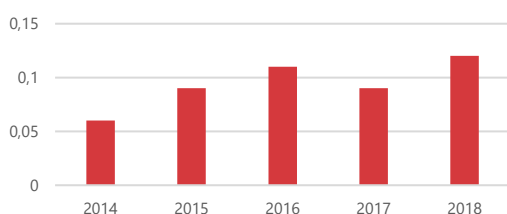
¹¹ Wyjątek stanowią lokale użytkowe znajdujące się w budynkach wielolokalowych w Lwówku Śląskim. Podmioty prowadzące działalność gospodarczą, placówki oświatowe, obiekty użyteczności publicznej (nieruchomości niezamieszkałe) w 2019 roku miały obowiązek posiadania podpisanej umowy na odbiór odpadów komunalnych z firmami wpisanymi do rejestru działalności regulowanej w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości na terenie gminy i miasta Lwówek Śląski.

Schemat 1. Ogólny wskaźnik rozwoju Gminy oraz syntetyczne wskaźniki w wymiarze gospodarczym, społecznym i środowiskowym na tle gmin z grupy porównawczej¹² [2018].

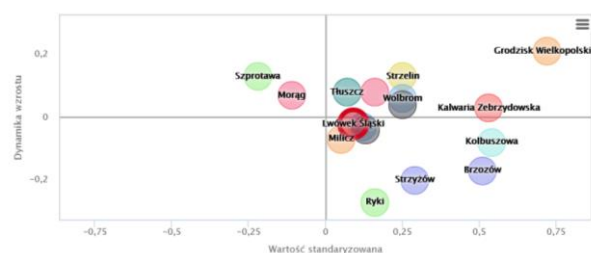
Ogólny wskaźnik rozwoju



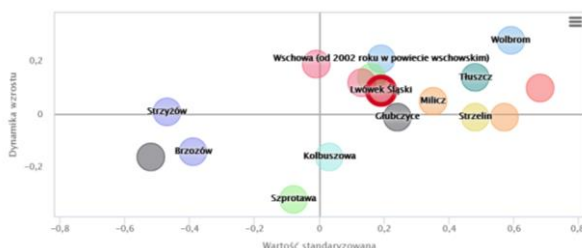
Ogólny wskaźnik rozwoju



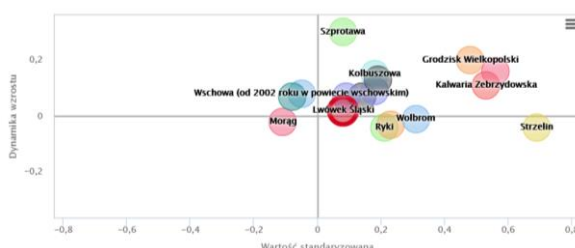
Wymiar społeczny



Wymiar gospodarczy



Wymiar środowiskowy

Źródło: opracowanie na podstawie www.systemanaliz.pl

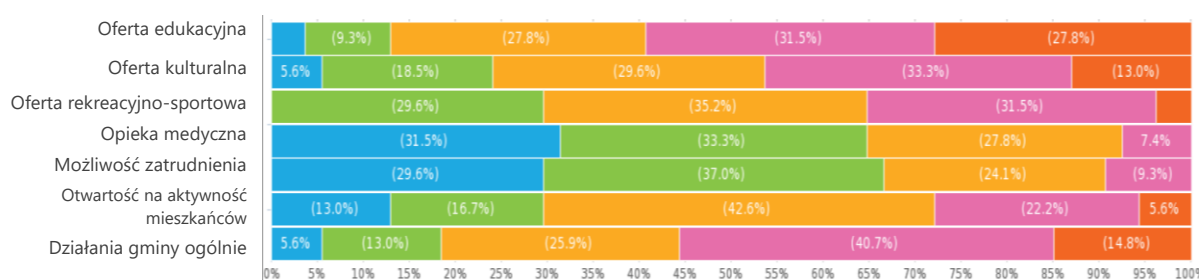
Gmina Lwówek Śląski posiada podpisane umowy partnerskie z 6 miastami: Chrastava (Czechy), Heidenau (Niemcy), Lwówek (Polska), Noidans-lès-Vesoul (Francja), Wilthen (Niemcy), Velký Šenov (Czechy). Ponadto, w 2017 roku Gmina przystąpiła do porozumienia sygnatariuszy Sudety 2030, skupiającego 107 podmiotów jednostek samorządu terytorialnego z ZIT Aglomeracji Wałbrzyskiej i ZIT Aglomeracji Jeleniogórskiej oraz pozostałych pomimo tego, że gmina nie należała do żadnej z wymienionych aglomeracji. W 2020 roku Gmina i Miasto Lwówek Śląski zgłosiła swoją wolę wstąpienia do ZIT Aglomeracji Jeleniogórskiej.

Gmina i Miasto Lwówek Śląski w oczach mieszkańców. Podczas badania opinii mieszkańców, przeprowadzonego w dniach od 15 sierpnia do 7 września 2020 roku, w którym wzięło udział 247 mieszkańców miasta i sołectw, połowa ankietowanych pozytywnie oceniła gminę jako miejsce do życia (14,8% bardzo dobrze, 35,2% dobrze), a 46,3% przeciętnie. Negatywne opinie obejmowały jedynie 3,7% głosów. W przypadku blisko połowy ankietowanych mieszkańców o miejscu zamieszkania

¹² Gminy miejsko-wiejskie o umiarkowanej funkcji rolnej w przedziale ludności od 12 do 18 tys. osób.

decyduje rodzina, w 33,3% mieszkanie, w 13% walory otoczenia, a w 7,4% przypadek. Ponad 70% respondentów nie planuje w najbliższym czasie zmiany miejsca zamieszkania (13% zdecydowanie nie, 24% nie, 35,2% raczej nie), 26% tak, w tym 3,7% udzieliło odpowiedzi „zdecydowanie tak”. Poziom bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy został oceniony jako bardzo dobry przez 7,4% ankietowanych, a ponad połowa uznała go za dobry (51,9%), pozostała część jako przeciętny (33,3%), a jedynie 7,4% jako zły. Około 66,7% mieszkańców ocenia stan środowiska jako dobry lub bardzo dobry, 27,8% przeciętnie, a 5,6% jako zły. W tym miejscu ankietowani wskazywali na konieczność podjęcia działań w zakresie ograniczania niskiej emisji i np. możliwość zwiększenia liczby funkcjonariuszy Straży Miejskiej w celu zapewnienia kontroli w zakresie powstawiania smogu.

Schemat 2. Proszę ocenić ofertę Gminy dla mieszkańców w skali 1-5 (1 – bardzo źle, 5 – bardzo dobrze)



Oferta edukacyjna została oceniona jako: bardzo dobra w 27,8%, dobra w 31,5%, przeciętna w 27,8%, a jako zła w 9,3% lub bardzo zła 3,7%. Oferta kulturalna spełnia oczekiwania około 46,3% respondentów, w 29,6% została uznana za przeciętną, a w 24,1% niekorzystnie. Mieszkańcy podnosili kwestie braku sali kinowo-widowiskowej oraz obiektów rozrywkowych typu kino stałe, kręgielnia, strzelnica, escape roomy itp. Zdania dotyczące oferty rekreacyjno-sportowej były równo podzielone: 35,2% przeciętna, 35,2% dobra lub bardzo dobra, a 29,6% zła. Wskazywano przede wszystkim na konieczność rozwoju sportu i zapewnienia wsparcia dla rozwoju klubów piłkarskich. Aż blisko 65% ankietowanych negatywnie ocenia opiekę medyczną na terenie gminy, 37,8% przeciętnie, a jedynie 7,4% raczej dobrze. W tym miejscu zwracano szczególną uwagę na konieczność poprawy dostępności do specjalistów i jakości obsługi w placówkach ochrony zdrowia na terenie gminy. Podobnie wysoki udział negatywnych ocen przyznany został za zakres możliwości zatrudnienia – 29,6% bardzo źle, 37,0% źle, 24,1% przeciętnie, a 9,3% raczej dobrze. Otwartość na działania mieszkańców oceniona została jako przeciętna (42,6%), w 29,7% negatywnie, a 27,8% dobrze lub bardzo dobrze. Mieszkańcy zapytani o to jakie inwestycje w Gminie Lwówek Śląski powinny mieć pierwszeństwo w większości wskazali na budowę i modernizację dróg oraz parkingów i miejsc postojowych, następnie na rozwój ścieżek turystycznych i rowerowych, terenów zielonych i akwenów wodnych oraz rozwój odnawialnych źródeł energii. Około 1/4 ankietowanych wskazało również na rozwój bazy edukacyjnej i oświetlenia ulicznego. Najczęściej podnoszoną kwestią była również konieczność poprawy zewnętrznej i wewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy, w tym wprowadzenia miejsko-gminnej komunikacji publicznej, a także poprawy dostępu do szybkiego internetu, który umożliwi zdalną pracę.

Analiza SWOT:

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
→ Atrakcyjne położenie geograficzne, walory krajobrazowe i przyrodnicze → Lokalizacja blisko miast Bolesławiec, Jelenia Góra → Walory historyczne i liczne odrestaurowane zabytki → Atrakcyjne tereny rekreacyjno-	→ Niekorzystne procesy demograficzne i struktura wiekowa mieszkańców → Słabo wykorzystany walor turystyczny i rekreacyjny gminy → Brak miejsc spędzania czasu wolnego (kino, biblioteka z kawiarnią, dyskoteka) → Słabe wyposażenie w infrastrukturę

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
wypoczynkowe → Tradycje piwowarskie → Kuchnia regionalna → Zasoby złóż naturalnych → Aktywni i zintegrowani mieszkańcy miasta → Działalność stowarzyszeń → Kultywowanie tradycji kulturowych i ludowych (Dożynki i Lwóweckie Lato Agatowe) → Nowy obiekt miejskiego basenu odkrytego (jedyne w powiecie) → Czystość na terenie miasta → Dobra baza oświatowa → Działalność instytucji kultury – ośrodka kultury i biblioteki → Promocja miasta i okolic → Rozwinięta przedsiębiorczość → Podstrefa specjalnej strefy ekonomicznej	okołoturystyczną (drogi, ścieżki rowerowe, edukacyjne, baza noclegowa i gastronomiczna) oraz brak miejsc ogniskowych i śmietników na terenach zielonych → System oświatowy na niskim poziomie – młodzież wybiera naukę w innych miastach → Słabo rozwinięty system szkolenia sportowego dzieci i młodzieży → Brak miejsc pracy, w tym dla młodych ludzi → Brak mieszkań, w tym w budownictwie wielorodzinnym dla osób chcących pozostać i pracować w mieście → Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkaniowe i przemysłowe → Brak miejsc opieki nad dziećmi → Słaba zewnętrzna dostępność komunikacyjna (PKS, PKP) i wewnętrzna (obszar wiejski – miasto) → Zły stan techniczny dróg → Braki w wyposażeniu w infrastrukturę techniczną (wodociąg, kanalizacja) oraz oświetlenie uliczne → Brak usług socjalnych, w tym zapewnienia opieki dla osób starszych, niepełnosprawnych → Słaba aktywizacja grup społecznych – seniorów i młodzieży → Brak wsparcia dla rozwoju MŚP → Słaby dostęp do lekarzy specjalistów i całodobowej apteki → Słaby dostęp do sieci GSM i internetu
ZAGROŻENIA DLA GMINY	SZANSE DLA GMINY
→ Negatywne procesy demograficzne (zmniejszająca się liczba ludności, starzenie się społeczeństwa, emigracja młodych ludzi) → Brak rozwoju rynku pracy i związany z tym brak zainteresowania ze strony młodych osób pozostaniem i osiedlaniem się na terenie gminy → Pogarszający się stan techniczny i nawierzchni dróg → Brak inwestycji w infrastrukturę techniczną i związane z tym zanieczyszczenie środowiska → Zmniejszające się dochody gminy oraz możliwości finansowania wkładu własnego przy realizacji inwestycji i projektów → Bezdomność → Wysokie koszty czynszów mieszkań komunalnych → Wysokie koszty utrzymania mieszkańców gminy w domach pomocy społecznej, zakładach opiekuńczo-leczniczych	→ Rozwój lokalnego rynku pracy i zapewnienie mieszkań zachęcających młodzież oraz nowych mieszkańców do osiedlenia się na terenie gminy → Rozwój turystyczny i rekreacyjny gminy → Promocja lokalnej kuchni → Organizacja imprez kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych o zasięgu ponadlokalnym → Poprawa dostępności komunikacyjnej i do szybkiego internetu → Kształcenie mieszkańców przez całe życie → Rozwój budownictwa mieszkaniowego → Poprawa dostępności do usług opiekuńczych i wychowawczych → Odtworzenie zbiorników retencyjnych → Edukacja ekologiczna mieszkańców → Promocja gminy → Pozyskanie środków zewnętrznych → Współpraca m.in. samorządem powiatowym i wojewódzkim oraz administracją rządową

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
- i schroniskach → Przedkładanie potrzeb turystów nad potrzeby mieszkańców i przedsiębiorców → Rosnące koszty gospodarki odpadami oraz kary za nieosiągnięcie wymaganych poziomów recyklingu → Zmiany klimatu	

2. Wizja i misja Gminy i Miasta Lwówek Śląski

Wizja stanowi wyraz aspiracji społecznych i wyobrażeń przyszłości określających stan docelowy do którego dążyć będzie cała wspólnota gminy, wykorzystując atuty i szanse rozwojowe. Prognozuje ona także przyszłe cele strategiczne:

**PRZEDSIĘBIORCZA I ODPOWIEDZIALNA SPOŁECZNOŚĆ
ROZWIJAJĄCA I WSPIERAJĄCA LOKALNĄ PRZESTRZEŃ
DLA PRZYSZŁYCH POKOLEŃ**

Gmina i Miasto Lwówek Śląski jest nowoczesnym obszarem, bogatym w infrastrukturę turystyczną o wspaniałych walorach przyrodniczych, przyjaznym innowacyjnej przedsiębiorczości, zarządzanym efektywnie i skutecznie, ze społeczeństwem świadomym swoich zasobów lokalnych. To miejsce samorealizacji społecznej, zawodowej, kulturalnej i sportowej ludzi aktywnych i wykształconych, budujące partnerstwo wewnętrzne i między sąsiadami oraz otwarte na transgraniczność.

Misja to zarówno główny cel wyznaczający obszary strategiczne kluczowe dla rozwoju gminy, jak i wartości oraz standardy zachowań, które towarzyszą procesowi wyboru i realizacji zadań, wpisujących się w określone w celu strategii główne kierunki rozwoju. W takim ujęciu misja stanowi „rdzeń” dokumentu strategii, który jest kolejno wypełniany i uszczegółowiany poprzez zapisy celów strategicznych, celów operacyjnych oraz kierunków działania.

**WSPIERANIE ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI ORAZ POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA
ŁĄCZENIE MIESZKAŃÓW WE WSPÓLNOTĘ CELEM BUDOWY POTENCJAŁU
GOSPODARCZEGO I KAPITAŁU SPOŁECZNEGO DLA WYGODNEGO I BEZPIECZNEGO ŻYCIA,
W SPOKOJNYM, ZIELONYM I ZABYTKOWYM MIEJSCU
Z MOŻLIWOŚCIĄ ROZWOJU ZAWODOWEGO**

Gmina i Miasto Lwówek Śląski jest gminą ludzi aktywnych i dobrze wykształconych potrafiących wykorzystać atuty:

- położenia geograficznego i walorów krajobrazowych,
- bogactwa dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego,
- bogactwa zasobów naturalnych,
- sąsiedztwa i przynależności do Unii Europejskiej dla zrównoważonego rozwoju społecznego i gospodarczego zapewniającego wzrost jakości życia jej mieszkańców.

3. Plan strategiczny

W aktualizacji Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023 z perspektywą 2021-2027 wyróżnia się następującą hierarchię celów:

misja strategii stanowiąca cel nadrzędny, do którego dąży gmina projektując działania rozwojowe,

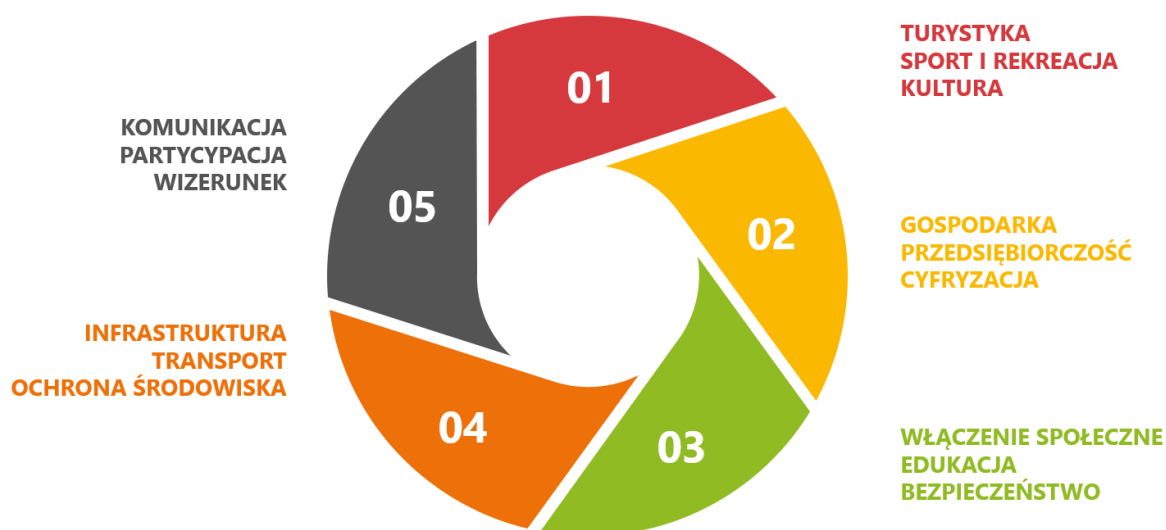
obszary strategicznej interwencji kluczowe dla rozwoju gminy¹³,

cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym wskazujące obszary, których wsparcie jest konieczne dla przyspieszenia rozwoju gminy,

cele operacyjne uszczegółowiające cele strategiczne i grupujące

kierunki działań konieczne dla osiągnięcia poszczególnych celów strategicznych.

W ramach każdego obszaru strategicznej interwencji został określony cel strategiczny, wskazujący na generalny kierunek postępowania w realizacji założonej wizji i misji gminy. Cele strategiczne w ramach poszczególnych obszarów urzeczywistniane będą poprzez wyodrębnione cele operacyjne, zawierające kierunki działań, określające ogólne ramy koncentracji aktywności programowej, finansowej i organizacyjnej wspólnoty gminy w perspektywie do 2027 roku. Działania gminy koncentrować się będą na pięciu obszarach strategicznej interwencji:



Na podstawie oceny aktualności zapisów Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023, przeprowadzonej diagnozy obszarów strategicznych, warsztatów strategicznych i badania opinii mieszkańców określono dla nich pięć celów, dla których wskazano cele operacyjne i kierunki działania:

¹³ Obejmujące obszar Gminy i Miasta Lwówek Śląski w granicach administracyjnych.

Obszar strategicznej interwencji	Cele strategiczne	Cele operacyjne
TURYSTYKA I REKREACJA	1. Rozwój infrastruktury oraz oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej jako warunek rozwoju turystyki	1.1. Zapewnienie wysokiej jakości bazy i oferty kulturalnej 1.2. Rozwój infrastruktury i oferty turystycznej 1.3. Rozwój sportu oraz kształtowanie i promocja postaw prozdrowotnych
GOSPODARKA, PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	2. Budowa potencjału gospodarczego i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy poprzez prowadzenie polityki proinwestycyjnej, zapewniającej zrównoważony rozwój gospodarczy	2.1. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju przedsiębiorczości opartej na wewnętrznym potencjale gminy 2.2. Kreowanie warunków dla lokalizacji strategicznych inwestycji 2.3. Efektywna promocja 2.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych 2.5. Wsparcie rozwoju rolnictwa, w tym ekologicznego i przetwórstwa rolno-spożywczego
WŁĄCZENIE SPOŁECZNE, EDUKACJA I BEZPIECZEŃSTWO	3. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych dla mieszkańców oraz rozwój kapitału ludzkiego i spójności społecznej	3.1. Tworzenie nowoczesnego środowiska edukacyjnego oraz dostosowanie sieci szkół i przedszkoli do potrzeb społecznych i możliwości finansowych gminy 3.2. Podniesienie poziomu ochrony zdrowia 3.3. Dostosowanie pomocy społecznej do istniejących potrzeb, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i promocja zatrudnienia 3.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego
INFRASTRUKTURA, TRANSPORT I OCHRONA ŚRODOWISKA	4. Rozwój infrastruktury na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej i zachowania wysokiej jakości środowiska oraz dostosowanie do zmian klimatu	4.1. Poprawa zewnętrznej i wewnętrznej dostępności gminy 4.2. Ochrona i poprawa jakości środowiska naturalnego poprzez rozwój infrastruktury technicznej oraz właściwą gospodarkę odpadami 4.3. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku 4.4. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa oraz rewitalizacji i tworzenia nowych otwartych przestrzeni publicznych
KOMUNIKACJA, PARTYCYPACJA, WIZERUNEK	5. Wzmocnienie wspólnoty mieszkańców, budowa kapitału społecznego i doskonalenie zarządzania	5.1. Doskonalenie komunikacji 5.2. Wsparcie kapitału społecznego poprzez budowę społeczeństwa obywatelskiego 5.3. Zwiększenie zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej 5.4. Intensyfikacja współpracy 5.5. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy

1. Turystyka i rekreacja

Rozwój infrastruktury oraz oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej jako warunek rozwoju turystyki

Cele operacyjne i kierunki działań:

1.1. Zapewnienie wysokiej jakości bazy i oferty kulturalnej

- 1.1.1. Budowa, modernizacja i doposażanie gminnej infrastruktury kultury (ośrodek kultury, biblioteka, świetlice wiejskie).
- 1.1.2. Rozwój i zwiększenie oferty kulturalnej dla wszystkich grup wiekowych, w tym w szczególności dla młodzieży.
- 1.1.3. Współpraca z sąsiednimi jednostkami samorządu terytorialnego w zakresie opracowania wspólnej oferty kulturalnej i kalendarza imprez kulturalnych.
- 1.1.4. Wspieranie, kreowanie i promocja gminnych wydarzeń kulturalnych, w tym wydarzeń o zasięgu ponadlokalnym (Lwóweckie Lato Agatowe, Festiwal Piwa i inne).
- 1.1.5. Wspieranie rozwoju i promocja katalogu produktów lokalnych.
- 1.1.6. Rozwijanie mecenatu nad artystami i twórcami lokalnymi.
- 1.1.7. Zapewnienie ochrony i opieki nad zabytkami.

1.2. Rozwój infrastruktury i oferty turystycznej

- 1.2.1. Rozwój spójnej sieci szlaków i ścieżek turystycznych, pieszych i rowerowych, zintegrowanej z ponadlokalnym systemem tras (Lwówek Śląski - Złotoryja, Lwówek Śląski - Lubomierz, Gryfów Śląski, Świeradów Zdrój, w obrębie miasta i innych).
- 1.2.2. Rozwój szlaków wodnych i przystani turystycznych z połączeniem ich w spójną sieć turystyczną (Pieszków, Ustronie, Dworek, Gaszów, Brunów, Żerkowice, Nagórze, Radłówka i innych).
- 1.2.3. Zagospodarowanie, udostępnienie dla ruchu turystycznego i promocja obiektów historycznych (remont i adaptacja pomieszczeń Ratusza w celu przywrócenia dawnych i nadania nowych funkcji użytkowych, Pałacu Hohenzollernów, Kościoła pw. Św. Franciszka z Asyżu i innych).
- 1.2.4. Zagospodarowanie, wyposażenie w niezbędną infrastrukturę i promocja obszarów stanowiących atrakcje turystyczne i miejsca wypoczynku i rekreacji, w tym poprzez budowę punktów widokowych (Wzgórze Kombatantów, Skały Panieńskie, Szpitalna Góra, Szwajcaria Lwówecka, Jaskinie w Płóczkach Dolnych, zbiornik po byłej żwirowni, skała z medalionem, teren przy basenie i inne).
- 1.2.5. Opracowanie koncepcji, realizacja i efektywna promocja koszyka zintegrowanych produktów tworzących kompleksową ofertę turystyczną i sportowo-rekreacyjną, dostosowanego do wszystkich grup wiekowych.
- 1.2.6. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju bazy noclegowej i gastronomicznej, w tym agroturystyki.

1.3. Rozwój sportu oraz kształtowanie i promocja postaw prozdrowotnych

- 1.3.1. Budowa, modernizacja i doposażenie infrastruktury sportowej (modernizacja stadionu, wyposażenie w trybuny, altanki i szatnie przy boiskach i inne).
- 1.3.2. Organizacja i utrzymanie miejsc aktywnej rekreacji (siłownie zewnętrzne, ścieżki zdrowia, place zabaw i inne).
- 1.3.3. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju klubów sportowych.

1.3.4. Promowanie sportu i kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży.

1.3.5. Organizacja cyklicznych imprez sportowych i rekreacyjnych.

2. Gospodarka, przedsiębiorczość i cyfryzacja

Budowa potencjału gospodarczego i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy poprzez prowadzenie polityki proinwestycyjnej, zapewniającej zrównoważony rozwój gospodarczy

Cele operacyjne i kierunki działań:

2.1. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju przedsiębiorczości opartej na wewnętrznym potencjale Gminy

- 2.1.1. Tworzenie i wdrażanie systemów wsparcia rozwoju i konkurencyjności lokalnej przedsiębiorczości (utworzenie gminnego systemu wsparcia organizacyjnego i merytorycznego dla MŚP, opracowanie profesjonalnej informacji dla lokalnych przedsiębiorców i potencjalnych inwestorów, opracowanie systemu ulg i zachęt dla powstających przedsięwzięć gospodarczych, inicjowanie i realizacja projektów współfinansowanych z zewnętrznych źródeł finansowania podnoszących kwalifikacje pracowników MŚP i inne).
- 2.1.2. Podejmowanie działań na rzecz zwiększania innowacyjności i umiędzynarodowienia lokalnych przedsiębiorstw.
- 2.1.3. Zapewnienie profesjonalnej i zindywidualizowanej obsługi przedsiębiorców i inwestorów.
- 2.1.4. Zapewnienie wsparcia organizacyjnego, szkoleniowego i promocyjnego oraz realizacja wspólnych przedsięwzięć integrujących środowisko lokalnych przedsiębiorców (klaster i inne).
- 2.1.5. Współpraca przy tworzeniu i funkcjonowaniu szkół branżowych, odpowiednich do specyfiki działalności lokalnych przedsiębiorstw.
- 2.1.6. Promocja postaw przedsiębiorczych i innowacyjnych wśród młodzieży i dorosłych.
- 2.1.7. Promowanie i wspieranie zanikających rzemiosł.

2.2. Kreowanie warunków dla lokalizacji strategicznych inwestycji

- 2.2.1. Utrzymanie i rozwój istniejących już przedsiębiorstw poprzez odpowiednią współpracę JST z Przedsiębiorcami.
- 2.2.2. Kompleksowe przygotowanie planistyczne i infrastrukturalne oraz promocja terenów inwestycyjnych (identyfikacja terenów i obiektów inwestycyjnych, w celu przygotowania oferty inwestycyjnej dla inwestorów i inne).
- 2.2.3. Tworzenie preferencyjnych warunków przyciągających zewnętrznych inwestorów strategicznych tworzących nowe miejsca pracy.
- 2.2.4. Podejmowanie działań na rzecz rozwoju i promocji terenów podstrefy specjalnej strefy ekonomicznej.

2.3. Efektywna promocja

- 2.3.1. Promocja lokalnej przedsiębiorczości i gastronomii.
- 2.3.2. Wspieranie rozwoju i promocja produktów lokalnych.
- 2.3.3. Podnoszenie jakości gminnego portalu internetowego.
- 2.3.4. Współpraca z mediami lokalnymi, regionalnym i krajowymi.

- 2.3.5. Promocja lokalnej przedsiębiorczości i lokalnych zasobów m.in. poprzez udział w targach i wystawach.

2.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych

- 2.4.1. Zwiększanie dostępności do łączы telekomunikacyjnych, w szczególności do szerokopasmowego Internetu oraz tworzenie publicznych punktów dostępu do internetu.
- 2.4.2. Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu poprzez upowszechnianie umiejętności cyfrowych i wiedzy informatycznej we wszystkich grupach wiekowych.

2.5. Wsparcie rozwoju rolnictwa, w tym ekologicznego i przetwórstwa rolno-spożywczego

- 2.5.1. Prowadzenie polityki informacyjnej, promocji i doradztwa w zakresie tworzenia i rozwoju ekologicznych i specjalistycznych gospodarstw rolnych, w tym zapewnienie wsparcia dla producentów rolnych w procesie certyfikacji tradycyjnych produktów lokalnych (Punkt Informacji i Wspomagania Rozwoju Obszarów Wiejskich i inne).
- 2.5.2. Promowanie i wspieranie lokalnych producentów produktów roślinnych i zwierzęcych w zakresie sprzedaży bezpośredniej z gospodarstwa (giełda produktów lokalnych, jarmark i inne).
- 2.5.3. Promocja lokalnych produktów spożywczych i ekologicznej produkcji rolnej.
- 2.5.4. Promowanie i wspieranie tworzenia struktur sieciowych producentów rolnych.

3. Włączenie społeczne, edukacja, bezpieczeństwo

Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych dla mieszkańców oraz rozwój kapitału ludzkiego i spójności społecznej

Cele operacyjne i kierunki działań:

3.1. Tworzenie nowoczesnego środowiska edukacyjnego oraz dostosowanie sieci szkół i przedszkoli do potrzeb społecznych i możliwości finansowych gminy

- 3.1.1. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych dla dzieci do lat 5 .
- 3.1.2. Zapewnienie nowoczesnej bazy infrastrukturalnej i lokalowej w obszarze edukacji i wychowania poprzez budowę, modernizację i doposażanie obiektów (budowa publicznego przedszkola z Klubem Dziecięcym, termomodernizacja budynków Szkoły Podstawowej Nr 2, modernizacja w zakresie dostępu do internetu i nowoczesnych technik komunikacji, wyposażenie nowoczesne środki dydaktyczne i nowości techniczne i inne).
- 3.1.3. Poprawa efektywności i jakości nauczania oraz dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb i wymagań lokalnych przedsiębiorców, promowanie lokalnego rynku pracy, rozwój współpracy w zakresie doradztwa zawodowego w szkołach podstawowych, dostosowanie kompetencji nauczycieli do istniejących potrzeb edukacyjnych oraz promowanie osiągnięć uczniów.
- 3.1.4. Rozwój oferty edukacyjnej i zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży.
- 3.1.5. Zapewnienie bezpieczeństwa i przyjaznej atmosfery w placówkach oświatowych (realizacja programów Bezpieczna szkoła i „Bezpieczna+” i inne).

- 3.1.6. Prowadzenie wymiany dzieci i młodzieży w ramach współpracy ze szkołami i przedszkolami z krajów Unii Europejskiej i miasta partnerskiego z Polski.
- 3.1.7. Rozwój bazy dydaktycznej i oferty kształcenia ustawicznego dorosłych z wykorzystaniem bazy jednostek oświatowych gminy.
- 3.1.8. Organizacja szkoleń i kursów skierowanych do osób 50+ w zakresie języków obcych i ICT.
- 3.1.9. Wspieranie organizacji pozarządowych działających na rzecz edukacji i wychowania.
- 3.1.10. Rozbudowa i tworzenie nowych ścieżek edukacyjnych, także w ramach edukacji transgranicznej.
- 3.1.11. Utworzenie Gminnego Multimedialnego Centrum Informacji na bazie istniejących obiektów gminnych, w tym także w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji społecznych, kulturalnych, edukacyjnych lub rekreacyjnych.

3.2. Podniesienie poziomu ochrony zdrowia

- 3.2.1. Kształtowanie zachowań prozdrowotnych i podniesienie świadomości zdrowotnej mieszkańców poprzez zapewnienie programów edukacji i profilaktyki zdrowotnej (szczepienia ochronne, badania profilaktyczne i inne).
- 3.2.2. Poprawa stanu przygotowania gminy i mieszkańców w zakresie udzielania pomocy przedmedycznej (organizacja kursów udzielania pierwszej pomocy i inne).
- 3.2.3. Poprawa dostępności do usług medycznych o charakterze ogólnym i specjalistycznym oraz podnoszenie jakości ich świadczenia.
- 3.2.4. Przeciwdziałanie powstawaniu uzależnień (organizacja prelekcji, pogadanek, kampanii informacyjnych i inne).

3.3. Dostosowanie pomocy społecznej do istniejących potrzeb, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i promocja zatrudnienia

- 3.3.1. Rozwijanie efektywnego systemu integracji społecznej i wspieranie działań umożliwiających aktywność społeczną wszystkich grup wiekowych, w tym w szczególności seniorów i osób niepełnosprawnych (powołanie Rady Pokoleniowej i inne).
- 3.3.2. Inicjowanie i wspieranie działań zabezpieczających potrzeby socjalne mieszkańców gminy, w tym rozwój usług opiekuńczych i terapeutycznych skierowanych do rodzin zagrożonych patologią, osób starszych i niepełnosprawnych oraz niezaradnych życiowo.
- 3.3.3. Zapewnienie wsparcia organizacyjnego i instytucjonalnego dla podmiotów świadczących usługi w zakresie opieki domowej świadczonej na rzecz osób niesamodzielnych (Dom Dziennego Pobytu Osób Starszych i inne).
- 3.3.4. Zwiększenie dostępu do mieszkań komunalnych i socjalnych dla rodzin wielodzietnych i znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej (adaptacja obiektów gminnych, m.in. budynku po byłej szkole w Kotliskach i inne).
- 3.3.5. Wdrażanie programów aktywizujących osoby bezrobotne i podopiecznych MGOPS (organizacja: prac społecznie użytecznych, robót publicznych, programów specjalnych, szkoleń i kursów podnoszących kwalifikacje zawodowe, poradnictwa zawodowego, staży dla absolwentów i osób długotrwale bezrobotnych; Centrum Integracji Społecznej, Program Aktywizacja i Integracja i inne).
- 3.3.6. Promowanie i tworzenie wolontariatu.

3.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego

- 3.4.1. Prowadzenie działań prewencyjnych w celu zwiększenia poczucia bezpieczeństwa i podnoszenia świadomości mieszkańców o zagrożeniach, w tym poprzez organizację spotkań mieszkańców ze służbami mundurowymi.
- 3.4.2. Zwiększenie poziomu zabezpieczenia przeciwpożarowego, w tym ratownictwa (budowa, modernizacja i doposażanie jednostek OSP i inne).
- 3.4.3. Rozwój systemu monitoringu wizyjnego (identyfikacja miejsc wymagających monitorowania, rozwój systemu monitoringu i inne).
- 3.4.4. Rozwój kompleksowego systemu ostrzegania i alarmowania ludności w zakresie zagrożeń środowiska, życia, zdrowia i mienia mieszkańców.
- 3.4.5. Doskonalenie systemu zarządzania kryzysowego w gminie (współdziałanie władz gminy z innymi podmiotami w zakresie ratowania zdrowia, życia i mienia mieszkańców w przypadku wystąpienia klęsk żywiołowych, awarii, wypadków i innych zdarzeń losowych i inne).

4. Infrastruktura, transport i ochrona środowiska

Rozwój infrastruktury na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej i zachowania wysokiej jakości środowiska oraz dostosowanie do zmian klimatu

Cele operacyjne i kierunki działań:

4.1. Poprawa zewnętrznej i wewnętrznej dostępności gminy

- 4.1.1. Organizacja sprawnego systemu transportu zbiorowego zapewniającego zewnętrzną i wewnętrzną dostępność komunikacyjną.
- 4.1.2. Lobbowanie na rzecz przywrócenia połączeń kolejowych.
- 4.1.3. Budowa i modernizacja dróg wojewódzkich i powiatowych realizowana wspólnie z właściwymi podmiotami zarządzającymi.
- 4.1.4. Budowa i modernizacja dróg gminnych, w tym dróg transportu rolnego (m. in. Nagórze, Radłówka, Brunów, Dębowy Gaj i inne).
- 4.1.5. Budowa i modernizacja niezbędnej infrastruktury towarzyszącej w celu poprawy warunków komunikacyjnych i bezpieczeństwa (chodniki, ronda, oświetlenie uliczne, sygnalizacja świetlna, spowalniacze ruchu, zatoki przystankowe, mosty i inne).
- 4.1.6. Łączenie w naszym regionie dróg rowerowych.
- 4.1.7. Prowadzenie efektywnej polityki parkingowej (miejsca postojowe, parkingi w tym dla autobusów i inne).
- 4.1.8. Ograniczenie ruchu samochodowego w centrum miasta.

4.2. Ochrona i poprawa jakości środowiska naturalnego poprzez rozwój infrastruktury technicznej oraz właściwą gospodarkę odpadami

- 4.2.1. Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej (budowa kanalizacji wodociągowej, sanitarnej i deszczowej, przydomowych oczyszczalni ścieków, zbiorników bezodpływowych i inne).

- 4.2.2. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powietrza poprzez zapewnienie wsparcia w likwidacji źródeł niskiej, rozwój sieci gazowej oraz promocję i zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii.
- 4.2.3. Poprawa efektywności energetycznej poprzez termomodernizację oraz zastosowanie nowoczesnych, energooszczędnych rozwiązań w budynkach publicznych, mieszkalnych i w przestrzeni publicznej (m. in. przy ulicy Jana Pawła Nr 33 i Sikorskiego 10 i innych).
- 4.2.4. Ograniczenie zanieczyszczenia środowiska poprzez doskonalenie systemu gospodarki odpadami, zwiększenie skuteczności segregacji i recyklingu odpadów oraz likwidację dzikich wysypisk śmieci i odpadów niebezpiecznych.
- 4.2.5. Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych społeczeństwa poprzez organizację akcji edukacyjnych i informacyjnych.

4.3. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku

- 4.3.1. Przeciwdziałanie występowaniu i minimalizowanie skutków negatywnych zjawisk atmosferycznych.
- 4.3.2. Rozwój systemu retencjonowania wody i zielono-niebieskiej infrastruktury (zbiorniki na deszczówkę, parkingi z nawierzchnią przepuszczalną, zielone przystanki i podwórka, łąki kwietne, renaturalizacja fosy i inne).
- 4.3.3. Zapewnienie bezpieczeństwa przeciwpowodziowego.

4.4. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa oraz rewitalizacji i tworzenia nowych otwartych przestrzeni publicznych

- 4.4.1. Przygotowanie planistyczne i infrastrukturalne terenów pod budownictwo mieszkaniowe (jedno- i wielorodzinne) i usługowe.
- 4.4.2. Rozwój budownictwa socjalnego.
- 4.4.3. Rewitalizacja zdegradowanych obszarów gminy i miasta (Przebudowa Placu Wolności i przyległych terenów wraz z nadaniem im nowych funkcji, Przebudowa ulic i ścieżek wewnątrz Alei Wojska Polskiego, m.in.: ul. Traugutta, Malinowskiego, Stogryna, Murarska, Szkolna, Browarna, Słowackiego, Kościelna, Szpitalna wraz z ulicami sąsiednimi, rewitalizacja plant i fortyfikacji miejskich, przebudowa ulic na terenie Lwówka Śląskiego, m. in.: Jana Pawła II, Reymonta, Kościuszki, Partyzantów, X Dywizji i inne, zagospodarowanie terenów po byłej słodowni przy ul. Traugutta oraz obiektów i terenów po PKP m. in.: dworca, parowozowni i wieży ciśnień oraz nadanie im nowych funkcji i inne).
- 4.4.4. Podnoszenie jakości przestrzeni publicznych pod względem atrakcyjności wyposażenia w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców, w tym usuwanie barier architektonicznych dla osób starszych i z niepełnosprawnościami (rewitalizacja parku miejskiego i inne).
- 4.4.5. Rozwój i poprawa stanu technicznego zasobów komunalnych, w tym w szczególności mieszkaniowych (remont i modernizacja mieszkaniowych zasobów komunalnych, budowa cmentarza komunalnego wraz z budową parkingu w ciągu drogi wojewódzkiej i inne).

5. Komunikacja, partycypacja, wizerunek

Wzmocnienie wspólnoty mieszkańców, budowa kapitału społecznego i doskonalenie zarządzania

Cele operacyjne i kierunki działań:

5.1. Doskonalenie komunikacji

- 5.1.1. Budowa sprawnego systemu komunikacji i dialogu z mieszkańcami wykorzystującego media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe.
- 5.1.2. Stworzenie gminnego systemu powiadamiania mieszkańców o zagrożeniach, wydarzeniach, ważnych informacjach.
- 5.1.3. Organizacja cyklicznych spotkań mieszkańców z burmistrzem i urzędnikami.

5.2. Wsparcie kapitału społecznego poprzez budowę społeczeństwa obywatelskiego

- 5.2.1. Zapewnienie udziału społecznego w zarządzaniu i podejmowaniu decyzji w sprawach publicznych (konsultacje społeczne i inne).
- 5.2.2. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji zadań publicznych (powołanie Centrum Organizacji Pozarządowych i inne).
- 5.2.3. Zapewnienie wsparcia organizacyjnego, merytorycznego i finansowego dla partnerstw, inicjatyw i zaangażowania społeczności lokalnej działających na rzecz rozwoju gminy.
- 5.2.4. Promowanie i zapewnienie warunków dla funkcjonowania Funduszu Sołeckiego.

5.3. Zwiększenie zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej

- 5.3.1. Usprawnienie systemu zarządzania gminą w celu ułatwienia i przyspieszenia realizacji procesów i procedur administracyjnych.
- 5.3.2. Zapewnienie powszechnego dostępu do e-administracji, e-usług i e-komunikacji.
- 5.3.3. Podniesienie jakości obsługi klienta w Urzędzie Gminy i Miasta oraz w innych instytucjach publicznych na terenie gminy.
- 5.3.4. Rozwój kwalifikacji kadry urzędniczej, w szczególności w zakresie elektronicznej obsługi mieszkańców.

5.4. Intensyfikacja współpracy

- 5.4.1. Rozwój współpracy z partnerami samorządowymi, społecznymi i gospodarczymi, w tym w zakresie pozyskiwania funduszy zewnętrznych na rozwój.
- 5.4.2. Rozwój współpracy transgranicznej.

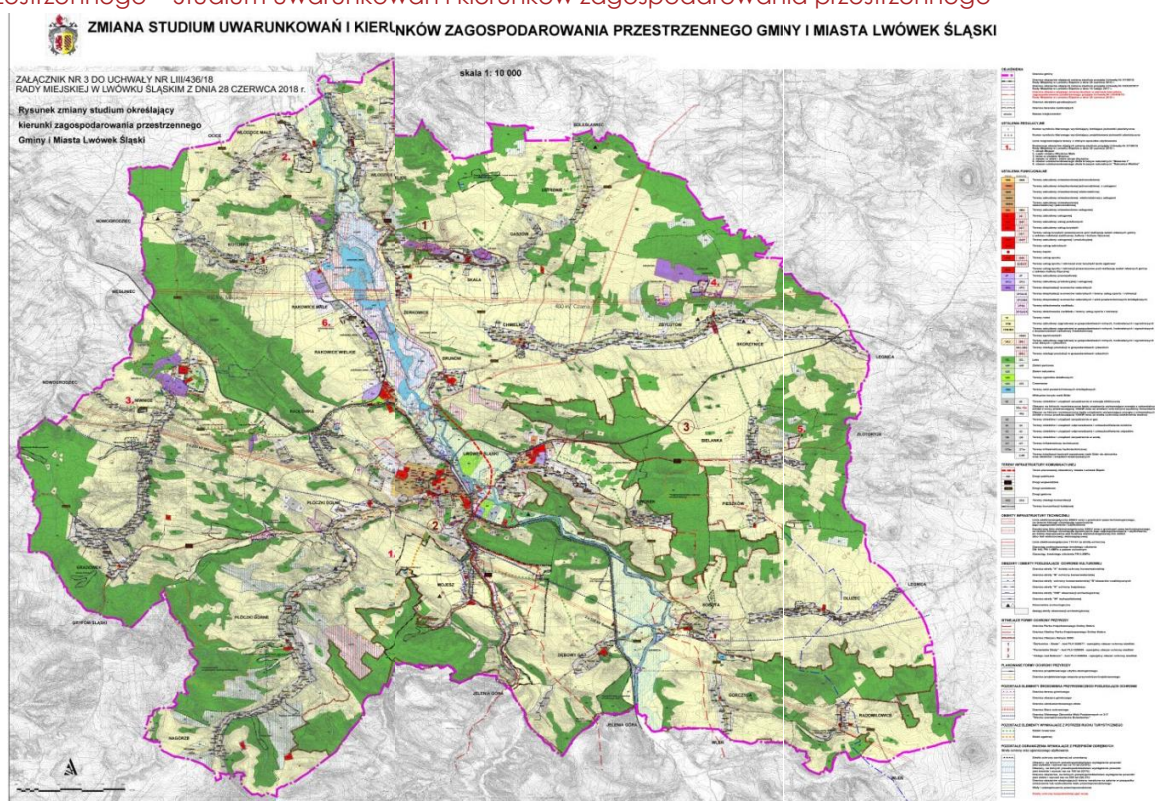
5.5. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy

- 5.5.1. Opracowanie strategii promocji gminy w oparciu o badania rynkowe i konsumenckie.
- 5.5.2. Opracowanie spójnej identyfikacji wizualnej gminy (logo, kolorystyka).
- 5.5.3. Realizacja kampanii reklamowych w mediach o zasięgu lokalnym, regionalnym i krajowym.
- 5.5.4. Współpraca z instytucjami i stowarzyszeniami na terenie gminy i miasta na rzecz promocji gminy.

4. Struktura funkcjonalno-przestrzenna

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski i Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego stanowią dokumenty, w których wyrażona jest polityka rozwoju gminy w aspekcie społeczno-gospodarczym (strategia) oraz przestrzennym (studium). Dokument Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego określa model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy. Oba dokumenty są spójne i stanowią podstawę prowadzenia polityki rozwoju przez Samorząd Gminy i Miasta Lwówek Śląski.

Model funkcjonalno-przestrzenny Gminy i Miasta Lwówek Śląski – kierunki zagospodarowania przestrzennego – Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego



Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie obejmują:

TURYSTYKA I REKREACJA

1. Rozwój infrastruktury oraz oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej jako warunek rozwoju turystyki

- racjonalne wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczo-kulturowego i krajobrazu dla rozwoju turystyki
- harmonijne kształtowanie krajobrazu kulturowego
- ochrona i odnowa zasobów dziedzictwa kulturowego oraz dóbr kultury współczesnej
- wyłączenie z zabudowy, w tym z zabudowy turystycznej i rekreacyjnej terenów otwartych o największych walorach widokowych predysponowanych do rozwoju szlaków turystycznych

GOSPODARKA, PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA**2. Budowa potencjału gospodarczego i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy poprzez prowadzenie polityki proinwestycyjnej, zapewniającej zrównoważony rozwój gospodarczy**

- tworzenie korzystnych warunków dla aktywności gospodarczej i innowacyjnej oraz kumulowania kapitału ludzkiego
- rozwój przestrzenny obszarów aktywności gospodarczej z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni publicznej oraz dogodnego skomunikowania
- ograniczanie przeznaczania zwartych kompleksów gruntów o wysokiej przydatności dla rolnictwa pod zabudowę usługową i mieszkaniową oraz zapobiegania nadmiernemu zagospodarowaniu i degradacji terenów otwartych
- wspieranie rozwoju sieci teleinformatycznych, w tym szerokopasmowych, i systemów łączności bezprzewodowej
- zapewnienie zintegrowanego rozwoju infrastruktury telekomunikacyjnej z infrastrukturą energetyczną, wodnokanalizacyjną i transportową

WŁĄCZENIE SPOŁECZNE, EDUKACJA I BEZPIECZEŃSTWO**3. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych dla mieszkańców oraz rozwój kapitału ludzkiego i spójności społecznej**

- kształtowanie polityki przestrzennej w sposób zapewniający wysoką jakość życia mieszkańców, m.in. poprzez planowanie zabudowy mieszkaniowej, przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością
- harmonizowanie podstawowych elementów struktury przestrzennej
- uwzględnienie strefowego rozmieszczenia terenów, polegającego na lokalizacji terenów niepodlegających ochronie akustycznej w sąsiedztwie terenów, na których usytuowane są ponadnormatywne źródła dźwięku
- rozwój przestrzenny obszarów mieszkaniowych z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni publicznej, miejsc parkingowych oraz dogodnego skomunikowania

INFRASTRUKTURA, TRANSPORT I OCHRONA ŚRODOWISKA**4. Rozwój infrastruktury na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej i zachowania wysokiej jakości środowiska oraz dostosowanie do zmian klimatu**

- racjonalne gospodarowanie przestrzenią poprzez zabudowę łańcuchową wzdłuż istniejącej infrastruktury
- kształtowanie spójnego przestrzennie systemu zewnętrznych i wewnętrznych powiązań drogowych, umożliwiającego poprawę wewnętrznej i zewnętrznej dostępności gminy
- podwyższanie parametrów użytkowych sieci drogowej
- planowanie nowych odcinków dróg w sposób minimalizujący negatywne oddziaływanie hałasu na istniejące i planowane obszary podlegające ochronie akustycznej
- racjonalne wykorzystanie zasobów glebowych
- zachowanie zasobów i zapewnienie wysokiej jakości wód
- ochronę i powiększanie zasobów leśnych
- poprawę stanu powietrza atmosferycznego
- planowanie elementów zielonej infrastruktury z zachowaniem ciągłości na styku z sąsiadującymi gminami
- ograniczenie lokalizowania elementów i obiektów infrastruktury technicznej w miejscach ekspozycyjnych widokowo, a także ochronę i kształtowanie punktów, ciągów i osi widokowych
- realizację sieci energetycznych jako podziemnych na terenach zabudowanych i przeznaczonych pod rozwój zabudowy
- ochronę korytarzy ekologicznych i dolin rzecznych przed zabudową i lokalizowaniem infrastruktury
- wykorzystanie odnawialnych źródeł energii oraz gazu ziemnego jako podstawowego paliwa do zasilania urządzeń wytwarzających energię ciepłą w zakresie rozwiązań indywidualnych i grupowych
- zaopatrzenie w wodę oraz odprowadzanie ścieków komunalnych na terenach zabudowanych oraz przeznaczonych na rozwój zabudowy poprzez rozwiązania zbiorcze lub grupowe
- uwzględnienie ustaleń przestrzennych z zakresu małej retencji
- usuwanie zagrożeń spowodowanych obiektami budowlanymi oraz urwiskami kopalnianymi

5. System realizacji i ramy finansowe

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023 z perspektywą 2021-2027 określa cele strategiczne wieloletnim horyzoncie czasowym, a ich realizacja stanowi kontynuację wcześniej przyjętych kierunków działania. Wdrażanie Strategii stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych.

System realizacji. Samorząd Gminy i Miasta Lwówek Śląski pełni rolę koordynatora i organizatora prac nad realizacją Strategii. Organem odpowiedzialnym za realizację Strategii jest Burmistrz, który będzie wdrażał jej zapisy poprzez nadzór nad realizacją działań i inwestycji, podejmowanie czynności zmierzających do zapewnienia środków finansowych na przyjęte do realizacji kierunki działania oraz nawiązywanie współpracy z partnerami w ich realizacji. Strategia będzie wdrażana bezpośrednio przez Urząd Gminy i Miasta w Lwówku Śląskim w ramach poszczególnych wydziałów zgodnie z ich kompetencjami:

- Wydział Gospodarki Przestrzennej, Nieruchomości oraz Rolnej i Ochrony Środowiska,
- Wydział Infrastruktury i Zamówień Publicznych,
- Wydział Finansowo – Budżetowy,
- Wydział Spraw Obywatelskich,
- Wydział Organizacyjny,
- Urząd Stanu Cywilnego,
- Straż Miejska,

referatów:

- Referat Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej,
- Referat Gospodarki Odpadami,

i samodzielnych stanowisk:

- Samodzielne stanowisko ds. zarządzania kryzysowego,
- Samodzielne stanowisko ds. ochrony danych osobowych,
- Samodzielne stanowisko ds. oświaty,

oraz przez jednostki organizacyjne gminy:

- Lwówecki Ośrodek Kultury,
- Lwówecka Biblioteka Publiczna,
- Klub Dziecięcy nr 1 w Lwówku Śląskim,
- Przedszkole Publiczne nr 1,
- Przedszkole Publiczne nr 2,
- Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Jana Pawła II z filią w Niwnicach,
- Szkoła Podstawowa Nr 2 w Lwówku Śląskim,
- Szkoła Podstawowa Nr 3 w Lwówku Śląskim z filią w Zbylutowie,
- Szkoła Podstawowa w Płóczkach Górnych,
- Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej

oraz spółki z udziałem Gminy:

- Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Bolesławcu Sp. z o.o.,
- Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej SANIKOM Sp. z o.o. w Lubawce.

Bieżąca koordynacja realizacji Strategii będzie podlegać Zastępcy Burmistrza Gminy i Miasta Lwówek Śląski. Jego zadaniem będzie analiza danych dotyczących rozwoju gminy, zapewnienie wsparcia w tworzeniu i realizacji programów wdrożeniowych i wykonawczych oraz opracowanie raportów z monitoringu i prezentacja ich wyników.

NAZWA	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA ZA KOORDYNACJĘ	PRODUKT	TERMIN
WDRAŻANIE	Zastępca Burmistrza	Realizacja działań i inwestycji	na bieżąco
MONITORING	Urząd Gminy i Miasta / Sekretarz Gminy i Miasta Lwówek Śląski	Raport o stanie gminy	co roku w terminie do 31 maja
OCENA STANU REALIZACJI	Zastępca Burmistrza	Raport z realizacji Strategii	co 4 lata
AKTUALIZACJA / ZMIANA	Zespół ds. aktualizacji / zmiany strategii	Projekt aktualizacji / zmiany strategii	na podstawie oceny stanu realizacji

W realizację Strategii w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez inspirowanie, wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne i naukowe, stowarzyszenia, przedsiębiorcy oraz mieszkańcy. Wśród partnerów w realizacji strategii wymienić należy także: organy administracji szczebla powiatowego, regionalnego i krajowego, instytucje otoczenia biznesu, organizacje pozarządowe, podmioty gospodarcze, służbę zdrowia, policję i straż pożarną. Organem nadzorującym realizację Strategii jest Rada Miejska w Lwówku Śląskim. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną jej kompetencją będzie uchwalanie aktualizacji lub zmian w zapisach Strategii.

Nazwa	Jednostka koordynująca	Partnerzy	Termin realizacji
1. Turystyka i rekreacja Rozwój infrastruktury oraz oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej jako warunek rozwoju turystyki			
1.1. Zapewnienie wysokiej jakości bazy i oferty kulturalnej	Lwówecki Ośrodek Kultury	LBP, WKZ, MKiDN, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
1.2. Rozwój infrastruktury i oferty turystycznej	Wydział Infrastruktury i Zamówień Publicznych	Nadleśnictwo Lwówek Śląski, WKZ, MSiT, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
1.3. Rozwój sportu oraz kształtowanie i promocja postaw prozdrowotnych	Placówki oświatowe	MSiT, Organizacje pozarządowe, kluby sportowe, Placówki Służby Zdrowia, NFZ, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
2. Gospodarka, przedsiębiorczość i cyfryzacja Budowa potencjału gospodarczego i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy poprzez prowadzenie polityki proinwestycyjnej, zapewniającej zrównoważony rozwój gospodarczy			
2.1. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju przedsiębiorczości opartej na wewnętrznym potencjale Gminy	Wydział Finansowo - Budżetowy	Przedsiębiorcy, partnerzy społeczni i prywatni, Rada Miejska, UMWD, DAWG, LGD, Placówki oświatowe, KSSEMP, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
2.2. Kreowanie warunków dla lokalizacji strategicznych inwestycji	Wydział Gospodarki Przestrzennej, Nieruchomości oraz Rolnej i Ochrony Środowiska	Przedsiębiorcy, partnerzy społeczni i prywatni, Rada Miejska, UMWD, DAWG, LGD, KSSEMP, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
2.3. Efektywna promocja	Wydział Organizacyjny	Przedsiębiorcy, partnerzy społeczni i prywatni, UMWD, DAWG, LGD, KSSEMP, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
2.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	Wydział Infrastruktury i Zamówień Publicznych	UMWD, operatorzy GSM, przedsiębiorcy, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
2.5. Wsparcie rozwoju rolnictwa, w tym ekologicznego i przetwórstwa rolno-spożywczego	Wydział Gospodarki Przestrzennej, Nieruchomości oraz Rolnej i Ochrony Środowiska	ARiMR, KOWR, DODR, IR, MRiRW, MŚ, UMWD, WD, LGD, Koła Gospodyń Wiejskich, Kółka Rolnicze, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
3. Włączenie społeczne, edukacja i kultura Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych dla mieszkańców oraz rozwój kapitału ludzkiego i spójności społecznej			
3.1. Tworzenie nowoczesnego środowiska edukacyjnego oraz dostosowanie sieci szkół i przedszkoli do potrzeb społecznych i możliwości finansowych gminy	Samodzielne stanowisko ds. oświaty	Placówki oświatowe, PORE, Miasta partnerskie, UMWD, MEN, LGD, MGOPS, Policja, Kuratorium Oświaty, Straż Miejska, Klub Seniora, Rada Rodziców, organizacje pozarządowe,	2021-2027

Nazwa	Jednostka koordynująca	Partnerzy	Termin realizacji
		inni	
3.2. Podniesienie poziomu ochrony zdrowia	Placówki Służby Zdrowia	Placówki Służby Zdrowia, NFZ, placówki oświatowe, organizacje pozarządowe, LGD, Klub AA, Klub Seniora, zewnętrzne podmioty lecznicze, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
3.3. Dostosowanie pomocy społecznej do istniejących potrzeb, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i promocja zatrudnienia	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	PUP, PCPR, PCZ, LGD, MONAR, GKRPA, Caritas, Klub AA, Straż Miejska, Policja, Zespół Interdyscyplinarny, DPS, Domy Dziennego Pobytu, Dom Samotnej Matki z Dziećmi, Schroniska dla bezdomnych, Zespół Interdyscyplinarny, Parafie, MRPPiS, placówki służby zdrowia, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
3.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	Straż Miejska	Policja, OSP, PSP, Straż Graniczna, WD, MSWiA, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
4. Infrastruktura, transport i ochrona środowiska Rozwój infrastruktury na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej i zachowania wysokiej jakości środowiska oraz dostosowanie do zmian klimatu			
4.1. Poprawa zewnętrznej i wewnętrznej dostępności gminy	Wydział Infrastruktury i Zamówień Publicznych oraz Wydział Organizacyjny	Powiat Lwówecki, DSDiK, PKP, UMWD, Przedsiębiorcy, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
4.2. Ochrona i poprawa jakości środowiska naturalnego poprzez rozwój infrastruktury technicznej oraz właściwą gospodarkę odpadami	Wydział Gospodarki Przestrzennej, Nieruchomości oraz Rolnej i Ochrony Środowiska	PWiK, SANIKOM, UMWD, MŚ, LGD, Straż Miejska, Policja, NFOŚiGW, WFOŚiGW, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
4.3. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku	Wydział Gospodarki Przestrzennej, Nieruchomości oraz Rolnej i Ochrony Środowiska	PWiK, Policja, OSP, PSP, MŚ, NFOŚiGW, WFOŚiGW, inni	2021-2027
4.4. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa oraz rewitalizacji i tworzenia nowych otwartych przestrzeni publicznych	Referat Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej	Rada Miejska, UMWD, WKZ, LGD, przedsiębiorcy, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
5. Komunikacja, partycypacja, wizerunek Wzmocnienie wspólnoty mieszkańców, budowa kapitału społecznego i doskonalenie zarządzania			
5.1. Doskonalenie komunikacji	Wydział Spraw Obywatelskich	Organizacje pozarządowe, sołtysi, media, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
5.2. Wsparcie kapitału społecznego poprzez budowę społeczeństwa obywatelskiego	Wydział Spraw Obywatelskich	Organizacje pozarządowe, sołtysi, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
5.3. Zwiększenie zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej	Wydział Organizacyjny	UMWD, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
5.4. Intensyfikacja współpracy	Wydział Organizacyjny	Miasta partnerskie, jednostki samorządu terytorialnego, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
5.5. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy	Wydział Organizacyjny	UMWD, LGD, KSSEMP, organizacje pozarządowe, partnerzy społeczni i prywatni, organizacje pozarządowe, inni	2021-2027
Wykaz skrótów: ANR – Agencja Nieruchomości Rolnych, ARiMR – Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, CIS – Centrum Integracji Społecznej, DPS – Dom Pomocy Społecznej, DAWG – Dolnośląska Agencja Współpracy Gospodarczej, DODR – Dolnośląski Ośrodek Doradztwa	LBP – Lwówecka Biblioteka Publiczna, MEN – Ministerstwo Edukacji Narodowej, MGOPS – Miejsko – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, MKiDN – Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, MRPPiS – Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, MSiT – Ministerstwo Sportu i Turystyki,	PORE – Powiatowy Ośrodek Rozwoju Edukacji, PCPR – Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, POZ – Podstawowa Opieka Zdrowotna, PUP – Powiatowy Urząd Pracy, PWiK – Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Bolesławcu, UMWD – Urząd Marszałkowski Województwa	

Nazwa	Jednostka koordynująca	Partnerzy	Termin realizacji
Rolniczego, DSDiK – Dolnośląska Służba Dróg i Kolej, GKRPA – Gminna komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych IR – Izba Rolnicza, KSEMP – Kamiennogórska Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości LGD – Lokalna Grupa Działania,	MSWiA – Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji, MŚ – Ministerstwo Środowiska, MONAR – Stowarzyszenie MONAR - Profilaktyka, Leczenia i Terapia Uzależnień, NFOŚiGW – Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, OSP - Ochotnicza Straż Pożarna,	Dolnośląskiego, WD – Wojewoda Dolnośląski, WFOŚiGW – Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, WKZ – Wojewódzki Konserwator Zabytków, WODR – Wojewódzki Ośrodek Doradztwa Rolniczego, ZOZ – Zespół Opieki Zdrowotnej.	

Narzędzia wdrażania. Realizacji Strategii służyć będą dokumenty wykonawcze w postaci polityk, strategii i programów, określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty. Realizacja niektórych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów.

Cel strategiczny	Nazwa dokumentu
1. Rozwój infrastruktury oraz oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej jako warunek rozwoju turystyki	→ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego → Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego → Wieloletnia Prognoza Finansowa → Budżet Gminy → Strategia promocji → Gminna Ewidencja Zabytków
2. Budowa potencjału gospodarczego i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy poprzez prowadzenie polityki proinwestycyjnej, zapewniającej zrównoważony rozwój gospodarczy	→ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego → Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego → Wieloletnia Prognoza Finansowa → Budżet Gminy → Strategia promocji → Polityka rozwoju przedsiębiorczości
3. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych dla mieszkańców oraz rozwój kapitału ludzkiego i spójności społecznej	→ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego → Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego → Wieloletnia Prognoza Finansowa → Budżet Gminy → Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii → Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych → Program Przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie → Polityka senioralna
4. Rozwój infrastruktury na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej i zachowania wysokiej jakości środowiska oraz dostosowanie do zmian klimatu	→ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego → Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego → Wieloletnia Prognoza Finansowa → Budżet Gminy → Program Ochrony Środowiska → Plan Gospodarki Niskoemisyjnej → Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe → Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest → Program budowy przydomowych oczyszczalni ścieków → Program udzielania dotacji celowych z budżetu na zadania służące ochronie powietrza, polegające na trwałej zmianie ogrzewania opartego na paliwie stałym na proekologiczne → Miejski plan adaptacji do zmian klimatu → Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych
5. Wzmocnienie wspólnoty mieszkańców, budowa kapitału społecznego	→ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego → Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego

i doskonalenie zarządzania

- Wieloletnia Prognoza Finansowa
- Budżet Gminy
- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego

Źródła finansowania. Wdrażanie Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023 z perspektywą 2021-2027 stanowi obszar wielostronnej współpracy samorządu gminy, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Podstawowe źródła finansowania realizacji stanowią środki własne gminy. Szansą dla pełnej realizacji zadań wyznaczonych przez Strategię są także zewnętrzne źródła finansowania, wśród których wskazać można przede wszystkim środki krajowe i pochodzące z programów Unii Europejskiej, a także z pozostałych międzynarodowych instytucji i organizacji, wszystkich wymiarów spójności oraz włączenia społecznego. Pozagminne środki publiczne obejmują środki budżetu państwa w postaci subwencji ogólnych oraz dotacji: celowych na dofinansowanie zadań własnych gminy i zadania zlecone gminom. Obejmują one także środki pozabudżetowe w formie: dotacji ze środków specjalnych organów państwowych, Państwowe Fundusze Celowe udzielane w postaci dotacji, pożyczek i refundacji, np. Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Aktywność władz gminy i wzmacnianie procesów rozwojowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, będzie stanowić niezwykle istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów rozwojowych. Istotne pozostają także środki pochodzące ze źródeł prywatnych, wydatkowane w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP) przez aktywnie współpracujące z gminą przedsiębiorstwa, w ramach wspólnie realizowanych działań i projektów. Nadmienić należy, że pozyskiwanie funduszy zewnętrznych niezbędnych do wsparcia finansowego Strategii wymaga stałego ich monitorowania i aktywnego uczestnictwa w ich pozyskiwaniu oraz odpowiedniego przygotowania pracowników w zakresie opracowywania wniosków aplikacyjnych. Zadanie realizowane będzie przy pomocy pracowników własnych Urzędu Gminy i Miasta.

Spójność celów zapisanych w Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023 z perspektywą 2021-2027 z celami w dokumentach o charakterze strategicznym o randze krajowej, regionalnej i ponadlokalnej, ma istotne znaczenie, ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddano następujące dokumenty: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku z perspektywą do 2030 roku (SOR), Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR), Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 (SRWD), Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategią Rozwoju Sudety 2030” (SUDETY). Cele strategiczne Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi zarówno na szczeblu krajowym, regionalnym, jaki i ponadlokalnym:

Cele strategiczne	SOR	KSRR	SRWD	SUDETY
1. Rozwój infrastruktury oraz oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej jako warunek rozwoju turystyki	Cel II	Cel 4.2., Cel 4.4.	1.4., 2.2., 3.3., 3.6., 4.2.	Cel 2.3. Cel 2.4.
2. Budowa potencjału gospodarczego i podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy poprzez prowadzenie polityki	Cel I Cel II	Cel 2.2., Cel 4.5.	1.1., 1.2., 1.4., 2.3., 3.5., 5.2.	Cel 1.5. Cel 3.3.

Cele strategiczne	SOR	KSRR	SRWD	SUDETY
proinwestycyjnej, zapewniającej zrównoważony rozwój gospodarczy				
3. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych dla mieszkańców oraz rozwój kapitału ludzkiego i spójności społecznej	Cel II	Cel 2.1., Cel 3.3., Cel 3.4.	2.2., 2.3., 3.2., 3.5., 3.6., 4.3., 5.1.	Cel 2.1. Cel 2.2. Cel 2.3. Cel 2.4. Cel 2.5. Cel 3.2.
4. Rozwój infrastruktury na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej i zachowania wysokiej jakości środowiska oraz dostosowanie do zmian klimatu		Cel 4.1., Cel 4.3.	2.1., 3.6., 4.1., 4.3, 4.4., 4.5.	
5. Wzmocnienie wspólnoty mieszkańców, budowa kapitału społecznego i doskonalenie zarządzania	Cel II Cel III	Cel 2.1., Cel 3.1., Cel 3.2.	2.3., 3.1., 5.3.	Cel 1.1.

Wdrażanie zapisów Strategii i monitorowanie postępów w tym zakresie odbywać będzie się zgodnie z określonymi w misji rozwoju gminy standardami zachowań, które sformułowane zostały w sposób następujący:

- Rozwój Gminy odbywa się w sposób zaplanowany, przemyślany i profesjonalny, gwarantujący racjonalność i efektywność podejmowanych działań.
- Podejmowanie ważnych dla rozwoju Gminy i jej mieszkańców decyzji i działań odbywa się w oparciu o zasadę transparentności, z możliwie największym udziałem jego mieszkańców (konsultacje społeczne, partycypacja społeczna).
- Kierowanie się konsekwencją w realizacji ustalonych celów i zamierzeń zwracając szczególny nacisk na jakość realizowanych działań (tj. terminowość, zapewnienie odpowiednich zasobów, w tym finansowych).
- Stawianie na merytoryczność w podejmowanych działaniach, opieranie się na własnej wiedzy oraz wiedzy zewnętrznych ekspertów w danej dziedzinie.
- W zarządzaniu Gminą i jej rozwojem wykorzystuje się nowoczesne metody i technologie.
- Współpraca międzysektorowa jest kluczowa dla skutecznego i efektywnego rozwoju Gminy Lwówek Śląski.

6. System monitoringu i ewaluacji

Dla efektywnej realizacji zapisów Strategii rozwoju Gminy i Miasta Lwówek Śląski na lata 2016-2023 z perspektywą 2021-2027 niezbędne jest stworzenie systemu monitoringu realizacji jej ustaleń, który będzie stanowił narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę realizacji dokumentu. Proces monitoringu będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach wdrażania określonych celów strategicznych. Umożliwi on kontrolę postępu ich realizacji, weryfikację osiągniętych rezultatów. Ponadto analiza i interpretacja

danych pozwolą na dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych i zdiagnozowanych potrzeb.

Narzędzia monitoringu. Burmistrz, odpowiedzialny za wykonanie ujętych w Strategii celów i kierunków działania, będzie przedkładał Radzie Miejskiej coroczne Raport o stanie Gminy, zawierający podsumowanie działalności w zakresie realizacji Strategii w roku poprzedzającym. Dokumentem pomocnym w procesie monitoringu i ewaluacji może być Raport z realizacji Strategii opracowany w połowie okresu obowiązywania Strategii w celu weryfikacji skuteczności realizacji określonych w niej celów strategicznych lub w razie konieczności wynikającej ze zmieniających się okoliczności (m.in. zmiana przepisów prawa, aktualizacja dokumentów strategicznych wyższego rzędu, itp.). Osobą odpowiedzialną za koordynację monitoringu czyni się Sekretarza Gminy i Miasta Lwówek Śląski. Instrumenty monitoringu, w postaci raportów, poprzez odpowiednie wskaźniki będą wskazywać stan realizacji Strategii i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących. Dobór właściwych wskaźników, mierzalnych i dostępnych w statystyce publicznej i wewnętrznym systemie sprawozdawczości Urzędu Gminy i Miasta umożliwi efektywne monitorowanie procesu wdrażania Strategii.

CEL STRATEGICZNY 1 – Turystyka i rekreacja

OCZEKIWANE REZULTATY		
wzrost atrakcyjności turystycznej gminy, promocja gminy, poprawa dostępności do oferty i infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i turystycznej, wzrost liczby turystów na terenie gminy, wzrost liczby noclegów udzielonych turystom na terenie gminy, wzrost rozpoznawalności gminy, promocja gminy, poprawa dostępności do oferty i infrastruktury kulturalnej, poprawa stanu zabytków, wzrost jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba nowych atrakcji turystycznych [szt.]	UGiM	↑
liczba osób biorących udział w imprezach sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych [os.]	UGiM	↑
liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę [os.]	GUS	↑
liczba miejsc noclegowych na terenie gminy [msc.]	GUS	↑
liczba lokali gastronomicznych na terenie gminy [ob.]	UGiM	↑
liczba podjętych działań promocyjnych o zasięgu lokalnym, regionalnym i krajowym	UGiM	↑
liczba turystów obsługiwanych w Punkcie Informacji Turystycznej [os.]	UGiM	↑
liczba turystów odwiedzających Placówkę Historyczno-Muzealną	UGiM	↑

CEL STRATEGICZNY 2 – Gospodarka, przedsiębiorczość i cyfryzacja

OCZEKIWANE REZULTATY		
rozwój istniejących oraz powstanie nowych przedsiębiorstw na terenie gminy, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy, wzrost liczby podatników, wzrost dochodów ogółem i własnych gminy, zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego, wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
dochody gminy ogółem [mln zł]	GUS	↑
dochody własne gminy [zł]	GUS	↑
liczba nowych inwestorów zewnętrznych	UGiM	↑
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa w podatku dochodowym od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	GUS	↑
liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców	GUS	↑
liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności	GUS	↑

CEL STRATEGICZNY 3 – Włączenie społeczne, edukacja i bezpieczeństwo

OCZEKIWANE REZULTATY		
lepszy dostęp oraz jakość usług edukacji, ochrony zdrowia i pomocy społecznej, wzrost poziomu edukacji, wzrost jakości życia mieszkańców, w tym osób starszych i osób z niepełnosprawnościami		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
średni wynik egzaminu ósmoklasisty [%]	OKE	↑
bieżące wydatki w placówkach oświatowych na 1 ucznia [zł]	UGiM	↓
liczba osób objętych programami prozdrowotnymi [os.]	UGiM	↑
liczba osób biorących udział w zajęciach dla seniorów [os.]	UGiM	↑
liczba osób objętych programami przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [osób]	MGOPS	↑
odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach [%]	GUS	↑
dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego na 1 tys. dzieci w wieku 3-5 lat [os.]	GUS	↑

CEL STRATEGICZNY 4 – Infrastruktura, transport i ochrona środowiska

OCZEKIWANE REZULTATY		
poprawa stanu technicznego dróg i chodników oraz likwidacja braków w ich wyposażeniu, poprawa klimatu akustycznego na terenie gminy, poprawa płynności ruchu, poprawa jakości powietrza, rozwój ścieżek rowerowych, wzrost dostępności do infrastruktury technicznej, poprawa atrakcyjności osiedleńczej gminy, poprawa stanu środowiska naturalnego, poprawa jakości powietrza, wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, poprawa efektywności energetycznej, dostosowanie do zmian klimatu, wzrost jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
udział dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UGiM	↑
liczba publicznych miejsc parkingowych ogółem [szt.]	UGiM	↑
długość wybudowanej / zmodernizowanej sieci wodociągowej [km]	UGiM	↑
długość wybudowanej / zmodernizowanej sieci kanalizacyjnej [km]	UGiM	↑
liczba zlikwidowanych palenisk węglowych [szt.]	UGiM	↑
odpady segregowane w stosunku do całości odpadów komunalnych [%]	UGiM	↑
liczba działań podjętych w celu zwiększenia świadomości ekologicznej społeczeństwa [szt.]	UGiM	↑
powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	UGiM	↑
powierzchnia mieszkań oddanych do użytkowania [m ²]	GUS	↑

CEL STRATEGICZNY 5 – Komunikacja, partycypacja i wizerunek

OCZEKIWANE REZULTATY		
usprawnienie przepływu informacji, komunikacji i dialogu społecznego, intensyfikacja współpracy wewnętrznej i zewnętrznej, wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba projektów zgłoszonych w ramach budżetu obywatelskiego [szt.]	UGiM	↑
koszt projektów realizowanych w ramach budżetu obywatelskiego [zł]	UGiM	↑
liczba zadań zrealizowanych we współpracy z organizacjami pozarządowymi [szt.]	UGiM	↑
wartość zadań zrealizowanych we współpracy z organizacjami pozarządowymi [zł]	UGiM	↑
liczba projektów zrealizowanych w ramach współpracy partnerskiej [szt.]	UGiM	↑
liczba dostępnych e-usług [szt.]	UGiM	↑

Aktualizacja i zmiana. W celu zapewnienia wsparcia merytorycznego oraz uspołecznienia procesu oceny realizacji Strategii Burmistrz Gminy powoła Zespół ds. aktualizacji Strategii. We współpracy z nim będzie identyfikował potrzeby zmian zapisów Strategii. Podstawą ewentualnych zmian będą wyniki Raportów z realizacji Strategii oraz wnioski poszczególnych wydziałów realizujących kierunki działania.